



UNIVERSIDAD  
La Gran Colombia



Informe

**ESTADOS  
FINANCIEROS**

**2025**

CON NOTAS EXPLICATIVAS  
AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Bogotá D. C., 9 de Marzo de 2026

Universidad La Gran Colombia – [www.ugc.edu.co](http://www.ugc.edu.co)

## **DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL**

### **ESTADOS FINANCIEROS CERTIFICADOS POR EL PERIODO TERMINADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

#### **A LOS HONORABLES PLENARIOS DE LA UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA.**

#### **Opinión favorable**

He examinado los Estados Financieros de la UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA con corte a 31 de diciembre de 2025, conformados por: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujo de Efectivo, así como las revelaciones explicativas de los Estados Financieros que incluyen el resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los Estados Financieros adjuntos de la UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA han sido preparados con todos los aspectos y criterios pertinentes, de conformidad con el Anexo N° 2 del Decreto 2420 de 2015 y sus modificatorios; los cuales incorporan las Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES, que fueron tomados fielmente de los libros oficiales de contabilidad, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera al 31 de diciembre de 2025.

#### **Fundamentos de la opinión.**

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con el anexo No.4 del Decreto Único reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incorporan las Normas internacionales de Auditoría y de Aseguramiento. Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas se

describe más adelante en la sección “Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los Estados Financieros” del respectivo informe.

Soy independiente de LA UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA, aplicando los requerimientos de ética en la auditoría sobre los Estados Financieros, contemplados en la Ley 43 de 1990 y el anexo No. 4 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, cumpliendo las demás responsabilidades de ética según los requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría que se ha obtenido proporciona una base suficiente e idónea otorgando una opinión favorable.

**Responsabilidades de la Dirección y de los demás estamentos de la UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA, en relación con los Estados Financieros.**

La Dirección es responsable de la preparación y presentación fiel y confiable de la información de los Estados Financieros adjuntos, su adecuada elaboración conforme los lineamientos del Anexo 2 del Decreto 2420 de 2015 y sus modificatorios, los cuales incorporan las Normas Internacionales de Información Financiera, así como las directrices de las orientaciones profesionales y técnicas del Consejo Técnico de Contaduría Pública, junto con el manual de políticas contables adoptadas por la UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA. En la elaboración de los Estados Financieros, la dirección es responsable de efectuar la valoración de la capacidad que tiene la Entidad para continuar su funcionamiento como Institución, revelando las cuestiones que correspondan, teniendo en cuenta la hipótesis de operación en marcha, así como indicar si la dirección tiene intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o si bien no existe otra alternativa realista. Los Honorables Plenarios y Consiliarios de la UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA son responsables de la supervisión del proceso de la información financiera de la Institución, así como de la aprobación de los Estados Financieros.

## **Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la revisión de los Estados Financieros.**

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable en que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión al respecto. La seguridad razonable es un alto grado de confianza, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con el artículo 7 de la ley 43 de 1990, siempre detecte alguna incorrección material cuando esta exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales sí individualmente o de forma agregada puedan preverse razonablemente e influyan en las decisiones económicas que los usuarios tomen basándose en los Estados Financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con el artículo 7 de la Ley 43 de 1990, apliqué mi juicio profesional manteniendo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También Identifiqué y valoré los riesgos de incorrección material en los Estados Financieros, debidos a fraude o error, diseñé y apliqué procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos obteniendo una evidencia de auditoría suficiente y adecuada, mediante la cual dictaminé mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a errores, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno. Evalué la adecuación y aplicación de las políticas contables, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la información revelada por la dirección. Concluí sobre la adecuada utilización de la dirección del principio contable de negocio en marcha y basándome en la evidencia de auditoría obtenida, que si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden llegar a generar dudas significativas sobre la capacidad de la UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA, para continuar como negocio en marcha. Concluyo que, si existe una incertidumbre material, se requerirá hacer un llamado de atención en el informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los Estados Financieros o si dichas revelaciones no son adecuadas. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha del dictamen como Revisor Fiscal.

Sin embargo, habrán hechos o condiciones futuras que puedan ser causa de que la UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA deje de ser una Institución en funcionamiento.

Comuniqué a Los Honorables Plenarios, Consiliarios y Directivos de la UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA el alcance y los hallazgos significativos encontrados al momento de la realización de la auditoria programada, así como cualquier otra deficiencia significativa sobre el control interno. Informé sobre otros requerimientos legales y reglamentarios encontrados, además se notificó que durante el año 2025 se encontró lo siguiente:

- a) La UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable, las operaciones registradas en los libros de contabilidad son acordes, los actos de los administradores se ajustan conforme a los estatutos y a las decisiones de los honorables Plenarios y Consiliarios, los comprobantes de las cuentas y los libros de las actas se llevan y se conservan debidamente.
- b) El Informe de Gestión de la Administración guarda la debida concordancia con los Estados Financieros.
- c) La UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA ha efectuado la liquidación y pago al Sistema de Seguridad Social Integral.
- d) La UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA cumplió con las responsabilidades y obligaciones de acuerdo con la ley durante la vigencia 2025.

### **Opinión sobre Control Interno**

El Código de Comercio establece en el artículo 209 la obligación de pronunciarme sobre el cumplimiento de normas legales e internas y sobre lo adecuado del control interno. Mi trabajo se efectuó mediante la aplicación de pruebas, con el fin de evaluar el grado de cumplimiento de las disposiciones legales y normativas por parte de la administración de la Entidad, así como el funcionamiento del proceso del control interno, el cual es igualmente responsabilidad de la Dirección. Para efectos de la evaluación del cumplimiento legal y normativo se utilizaron los siguientes criterios:

- Normas legales que afectan la actividad de la Entidad
- Estatutos de la Entidad
- Actas de la honorable Consiliatura

Para la evaluación del control interno, utilicé como criterio las normas legales existentes. El control interno de una entidad es un proceso efectuado por los encargados del Gobierno Corporativo, la administración y demás personal, designado para proveer seguridad razonable en relación con la preparación de la información financiera que sea confiable, así como el cumplimiento de las normas legales externas e internas y el logro de un alto nivel de efectividad y eficiencia en las operaciones.

El control interno de una entidad debe incluir aquellas políticas y procedimientos que;

1. Permiten que el mantenimiento de los registros en un detalle razonable, reflejen en forma fiel y adecuada las transacciones y las disposiciones de los activos de la entidad.
2. Proveen seguridad razonable de las transacciones que son registradas, que permitan la preparación de los Estados Financieros de acuerdo con el marco técnico normativo, al igual que los ingresos y desembolsos de la entidad están siendo efectuados solamente con las autorizaciones de la Administración.
3. Proveer seguridad razonable en relación con la prevención, detección y corrección oportuna de las adquisiciones no autorizadas y el uso o disposición de los activos de la entidad que puedan tener un efecto importante en los Estados Financieros.

También incluye procedimientos que garanticen el cumplimiento de la normatividad legal que afecta a la entidad, así como las disposiciones de los estatutos y de los órganos de la administración, el logro y cumplimiento de los objetivos propuestos por la administración en términos de eficiencia y efectividad organizacional.

Las proyecciones de cualquier evaluación y la efectividad en los controles a los periodos futuros están sujetas al riesgo de que lleguen a ser inadecuados debido a cambios en las condiciones o que el grado de cumplimiento de las políticas y procedimientos se pueda deteriorar, esta conclusión se ha formado con base en las pruebas practicadas, para establecer

si la UNIVERSIDAD ha dado cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, así como a las decisiones de los Honorables Plenarios y Consiliarios, por lo que se debe tener un sistema de control interno que garantice la efectividad y eficiencia de las operaciones, la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables.

Las pruebas efectuadas de carácter cualitativo fueron desarrolladas durante el transcurso de mi gestión como Revisor Fiscal y en desarrollo de mi estrategia de revisoría fiscal para el periodo, también incluyendo cálculos cuando lo consideré necesario de acuerdo con las circunstancias; considero que los procedimientos seguidos en mi evaluación son una base suficiente mediante la cual exprese mi conclusión.

#### **Opinión sobre el Cumplimiento Legal y Normativo.**

En mi opinión la UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA ha dado cumplimiento a las leyes y regulaciones aplicables, así como a las disposiciones estatutarias en todos los aspectos importantes a que se refiere la ley.

#### **Opinión sobre la Efectividad del Sistema de Control Interno.**

Teniendo en cuenta que el Control interno, tiene como objetivo principal resguardar los recursos de la empresa evitando pérdidas por fraude o negligencia, así como detectar desviaciones que puedan afectar el buen funcionamiento de la entidad. En mi opinión, su manejo es adecuado, en todos los aspectos con base en lo exigido en la ley.

#### **Párrafo de Otras Cuestiones**

1. Se verificó la preparación y presentación adecuada y oportuna de los impuestos nacionales y distritales a cargo de la UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA:
  - Declaración de Renta y Complementarios.

- Declaraciones de Retención en la Fuente a título de Renta.
  - Declaraciones de Industria y Comercio en los diferentes municipios.
  - Declaraciones de Retención en la Fuente a título de Industria y Comercio.
2. Se examinó y verificó que los estados financieros e información para entidades de Control y Vigilancia, fueran tomados fielmente de los libros en los diferentes cortes mensuales, trimestrales, semestrales y anuales, los cuales fueron transmitidos y presentados oportunamente.
  3. Los estados financieros mencionados en el primer párrafo fueron debidamente certificados por el representante legal y contador público que los preparó, en cumplimiento de las normas legales.
  4. Los estados financieros terminados al 31 de diciembre de 2024 fueron auditados por mí y en opinión del 10 de marzo de 2025, emití una opinión favorable.



OSCAR DE JESUS HERNANDEZ VIRVIESCAS

Revisor Fiscal

Universidad La Gran Colombia

T.P. No. 7712-T

Bogotá D.C. marzo 9 de 2026



**UNIVERSIDAD**  
La Gran Colombia

**UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA**  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de diciembre de 2025 - 2024  
(cifras expresadas en pesos colombianos)

	Nota	AÑO		Aumento	VARIACIONES	Relativa
		2025	2024		Disminución	
<b>Activo</b>						
<b>Activo Corriente</b>						
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>6</b>	<b>25.712.060.804</b>	<b>18.933.057.143</b>	<b>6.779.003.661</b>		<b>35,81%</b>
Caja		2.330.006	9.024.653		(6.694.647)	-74,18%
Deposito en instituciones financieras		22.328.466.757	16.753.986.604	5.574.480.153		33,27%
Efectivo de uso restringido		1.978.007.653	577.011.861	1.400.995.792		242,80%
Equivalentes al efectivo		1.403.256.388	1.593.034.026		(189.777.637)	-11,91%
<b>Inversiones e instrumentos derivados</b>	<b>7</b>	<b>330.188.035</b>	<b>262.790.534</b>	<b>67.397.501</b>		<b>25,65%</b>
Derechos de recompra de inversiones		506.318.287	479.860.308	26.457.979		5,51%
Inversiones de administración de liquidez a vr de mercado		111.639.521	74.970.499	36.669.022		48,91%
Inversiones en asociadas a valor razonable		173.165.076	168.894.576	4.270.500		2,53%
Deterioro acumulado de inversiones (cr)		(460.934.849)	(460.934.849)			0,00%
<b>Cuentas por cobrar</b>	<b>8</b>	<b>5.795.305.115</b>	<b>5.215.683.002</b>	<b>579.622.114</b>		<b>11,11%</b>
Prestación de servicios		5.497.599.620	4.780.524.335	717.075.285		15,00%
Otras cuentas por cobrar		2.790.493.143	1.569.225.576	1.221.267.567		77,83%
Cuentas por cobrar de difícil recaudo		224.894.783	255.068.820		(30.174.037)	-11,83%
Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr)		(2.047.661.438)	(1.016.830.754)		(1.030.830.684)	101,38%
Deterioro Acumulado en Cuentas por cobrar a Costo Amortizado		(670.020.994)	(372.304.976)		(297.716.018)	79,97%
<b>Préstamos por cobrar</b>	<b>9</b>	<b>741.050.163</b>	<b>184.813.306</b>	<b>556.236.857</b>		<b>300,97%</b>
Préstamos concedidos		741.050.163	184.813.306	556.236.857		300,97%
<b>Total activo corriente</b>		<b>32.578.604.118</b>	<b>24.596.343.985</b>	<b>7.982.260.133</b>		<b>32,45%</b>
<b>Activo No corriente</b>						
<b>Propiedades, planta y equipo</b>	<b>10</b>	<b>206.572.495.439</b>	<b>218.253.339.949</b>		<b>(11.680.844.510)</b>	<b>-5,35%</b>
Terrenos		136.975.967.408	139.160.182.540		(2.184.215.132)	-1,57%
Semovientes		29.230.000	29.230.000			0,00%
Edificaciones.		76.187.861.344	84.913.228.011		(8.725.366.667)	-10,28%
Plantas, ductos y túneles		1.551.288.446	1.547.480.446	3.808.000		0,25%
Redes, líneas y cables		198.390.714	93.266.300	105.124.414		112,71%
Maquinaria y equipo		7.819.930.837	7.403.718.258	416.212.579		5,62%
Equipo médico y científico		132.161.988	132.161.988			0,00%
Muebles, enseres y equipo de oficina		7.491.289.912	7.178.040.530	313.249.382		4,36%
Equipos de comunicación y computación		13.490.856.264	13.309.021.755	181.834.509		1,37%
Equipos de transporte, tracción y elevación		607.967.400	607.967.400			0,00%
Bienes de arte y cultura		5.076.579.817	5.061.365.297	15.214.520		0,30%
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr)		(42.989.028.692)	(41.182.322.576)		(1.806.706.116)	4,39%



# UNIVERSIDAD La Gran Colombia

## UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA

Estado de Situación Financiera  
Al 31 de diciembre de 2025 - 2024  
(cifras expresadas en pesos colombianos)

Nota	AÑO		Aumento	VARIACIONES	
	2025	2024		Disminución	Relativa
<b>Otros Activos</b>					
<b>11</b>	<b>36.449.823.807</b>	<b>38.451.490.617</b>		<b>(2.001.666.810)</b>	<b>-5,21%</b>
Bienes y servicios pagados por anticipado	765.989.068	2.680.302.060		(1.914.312.991)	-71,42%
Avances y anticipos entregados	232.793.203	116.694.515	116.098.688		99,49%
Anticipos o saldos a favor por impuestos y contribuciones	-	-			
Activos No Corriente mantenidos para la venta	19.923.315.000	19.923.315.000			0,00%
Propiedades de Inversión	15.498.959.209	15.702.760.609		(203.801.400)	-1,30%
Depreciación acumulada en propiedades de inversión (Cr)	(209.255.649)	(174.048.489)		(35.207.160)	20,23%
Activos intangibles	238.022.975	202.466.922	35.556.053		17,56%
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>243.022.319.246</b>	<b>256.704.830.566</b>		<b>(13.682.511.320)</b>	<b>-5,33%</b>
<b>Total Activo</b>	<b>275.600.923.364</b>	<b>281.301.174.551</b>		<b>(5.700.251.187)</b>	<b>-2,03%</b>
<b>PASIVO</b>					
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
<b>PRESTAMOS POR PAGAR</b>					
<b>12</b>	<b>22.961.200</b>	<b>21.486.567</b>	<b>1.474.633</b>		<b>6,86%</b>
Financiamiento interno de corto plazo	22.961.200	21.486.567	1.474.633		6,86%
<b>13</b>	<b>2.082.121.781</b>	<b>1.667.711.267</b>	<b>414.410.514</b>		<b>24,85%</b>
<b>Cuentas por pagar</b>					
Adquisición de bienes y servicios nacionales	61.595.091	58.236.567	3.358.524		5,77%
Recursos a favor de terceros	61.171.600	262.300.450		(201.128.850)	-76,68%
Descuentos de nómina	316.125.495	420.632.125		(104.506.630)	-24,85%
Retención en la fuente e impuesto de timbre	8.486.000	7.113.000	1.373.000		19,30%
Impuestos contribuciones y tasas por pagar	33.095.000	27.858.000	5.237.000		18,80%
Otras cuentas por pagar	1.708.025.323	1.008.852.476	699.172.846		69,30%
Cuentas por pagar a costo amortizado	(106.376.728)	(117.281.351)	10.904.623		-9,30%
<b>Beneficios a los empleados</b>	<b>3.173.048.906</b>	<b>3.549.296.697</b>		<b>(376.247.791)</b>	<b>-10,60%</b>
Beneficios a los empleados a Corto Plazo	3.173.048.906	3.549.296.697		(376.247.791)	-10,60%
<b>TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>5.278.131.887</b>	<b>5.238.494.531</b>	<b>39.637.356</b>		<b>0,76%</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>					
<b>14</b>	<b>2.771.562.528</b>	<b>2.760.900.818</b>	<b>10.661.710</b>		<b>0,39%</b>
<b>Beneficios a los empleados</b>					
Beneficios a los empleados pensionados	2.771.562.528	2.760.900.818	10.661.710		0,39%
<b>15</b>	<b>10.870.541.374</b>	<b>11.131.828.022</b>		<b>(261.286.648)</b>	<b>-2,35%</b>
<b>Otros pasivos</b>					
Avances y Anticipos Recibidos	2.588.656.926	2.397.922.781	190.734.145		7,95%
Depósitos recibidos en garantías	407.835.916	352.221.941	55.613.975		15,79%
Ingresos recibidos por anticipado	7.874.048.532	8.381.683.300		(507.634.768)	-6,06%
<b>TOTAL DEL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>13.642.103.902</b>	<b>13.892.728.840</b>		<b>(250.624.938)</b>	<b>-1,80%</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>18.920.235.789</b>	<b>19.131.223.371</b>		<b>(210.987.583)</b>	<b>-1,10%</b>



**UNIVERSIDAD**  
La Gran Colombia

**UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA**

Estado de Situación Financiera  
Al 31 de diciembre de 2025 - 2024  
(cifras expresadas en pesos colombianos)

	Nota	AÑO			VARIACIONES	
		2025	2024	Aumento	Disminución	Relativa
<b>Patrimonio de las instituciones de educación superior distintas a las publicas</b>						
Aportes sociales		-	-			
Otras participaciones en el patrimonio	16	29.652.663.886	29.286.091.228	366.572.658		1,25%
Reservas		70.315.542.129	70.315.542.129			0,00%
Resultados ejercicios Anteriores		105.098.745.467	99.943.124.101	5.155.621.365		5,16%
Ganancia o pérdida por revaluación de propiedad, planta y		57.469.572.356	57.469.572.356			
Resultados ejercicio		(5.855.836.262)	5.155.621.365		(11.011.457.628)	-213,58%
<b>Total Patrimonio</b>	<b>16</b>	<b>256.680.687.575</b>	<b>262.169.951.180</b>		<b>(5.489.263.604)</b>	<b>-2,09%</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>		<b>275.600.923.364</b>	<b>281.301.174.551</b>		<b>(5.700.251.187)</b>	<b>-2,03%</b>

Las notas que acompañan, son parte integral de los estados financieros



**MARCO TULIO CALDERON PEÑALOZA**  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**EBNA RUTH MUÑOZ DURAN**  
Contador Público  
TP 70207-T  
(Ver certificación adjunta)



**OSCAR DE JESUS HERNANDEZ VIRVIESCAS**  
Revisor Fiscal  
TP 7712-T  
(Ver opinión adjunta)



**UNIVERSIDAD**  
La Gran Colombia

**UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA**  
Estado de Resultado Integral  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
(cifras expresadas en pesos colombianos)

	Nota	AÑO		Aumento	VARIACIONES	Relativa
		2025	2024		Disminución	
<b>Ventas de Servicios Educativos</b>						
Servicios educativos	17	103.157.399.499	109.359.489.799			-5,67%
<b>Menos</b>						
Devoluciones, rebajas y descuentos en venta de servicios (db)	17	13.992.267.805	14.187.569.556		(195.301.751)	-1,38%
<b>INGRESOS NETOS</b>		<b>89.165.131.694</b>	<b>95.171.920.243</b>		<b>(6.006.788.549)</b>	<b>-6,31%</b>
<b>Menos</b>						
Gastos de administración y operación	18	51.595.989.727	51.866.478.138		(270.488.411)	-0,52%
Costos de servicios educativos	19	44.929.807.939	48.309.368.512		(3.379.560.573)	-7,00%
<b>GASTOS Y COSTOS DE OPERACIÓN</b>		<b>96.525.797.666</b>	<b>100.175.846.650</b>		<b>(3.650.048.984)</b>	<b>-3,64%</b>
<b>RESULTADO DE ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN</b>		<b>(7.360.665.972)</b>	<b>(5.003.926.407)</b>		<b>(2.356.739.565)</b>	<b>47,10%</b>
<b>Más</b>						
Ingresos financieros	20	1.699.817.213	2.714.768.852		(1.014.951.640)	-37,39%
<b>Menos</b>						
Gastos financieros	20	867.215.103	336.055.463	531.159.640		158,06%
<b>RESULTADO FINANCIERO NETO</b>		<b>832.602.110</b>	<b>2.378.713.390</b>		<b>(1.546.111.279)</b>	<b>-65,00%</b>
<b>Más</b>						
Subtotal Otros Ingresos	21	3.250.573.197	1.661.335.149	1.589.238.048		95,66%
<b>Menos</b>						
Otros gastos	22	2.152.551.742	347.230.448	1.805.321.294		519,92%
<b>Excedente y/o (Déficit) del ejercicio</b>		<b>(5.430.042.407)</b>	<b>(1.311.108.317)</b>		<b>(4.118.934.091)</b>	<b>314,16%</b>
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>						
Transferencias y Subvenciones (Ing)	23	335.536.157	2.178.329.947		(1.842.793.790)	-84,60%
<b>Menos</b>						
Donaciones (Gasto)	23	761.330.012	792.556.824		-31226812	-3,94%
<b>Más</b>						
Ajuste de beneficios de empleados a largo plazo		-	5.080.956.559			
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL A 31 DE DICIEMBRE</b>	24	<b>(5.855.836.262)</b>	<b>5.155.621.365</b>		<b>(11.011.457.628)</b>	<b>-213,58%</b>

Las notas que acompañan, son parte Integral de los estados financieros

**MARCO TULLIO CALDERON PEÑALOZA**  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

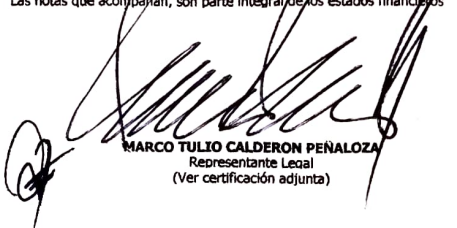
**EDNA RUTH MUÑOZ DURAN**  
Contador Público  
TP 70207-T  
(Ver certificación adjunta)

**OSCAR DE JESUS HERNANDEZ VIVIESCAS**  
Revisor Fiscal  
TP 7712-T  
(Ver opinión adjunta)

**FLUJOS DE EFECTIVO POR**

<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL AÑO</b>		<b>-5.855.836.262</b>
Ajustes de Resultados que no requieren utilización de efectivo		
<b>AUMENTO DEPRECIACIONES Y DETERIORO</b>		<b>3.170.459.977</b>
Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr)	1.030.830.684	
Deterioro acumulado de cuentas por cobrar costo amortizado (cr)	297.716.018	
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr)	1.806.706.116	
Depreciación acumulada de propiedades de inversión (cr)	35.207.160	
<b>DISMINUCIÓN EN BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>		<b>(365.586.081)</b>
Beneficios a los empleados a corto plazo	10.661.710	
Beneficios post empleo - pensiones	(376.247.791)	
<b>DISMINUCIÓN EN INVERSIONES</b>		<b>(67.397.501)</b>
Derechos de recompra de inversiones	(26.457.979)	
Inversiones de administración de liquidez a vr de mercado con cambios en el resultado.	(36.669.022)	
Inversiones en asociadas a valor razonable	(4.270.500)	
<b>AUMENTO EN CUENTAS POR COBRAR Y PRESTAMOS POR COBRAR</b>		<b>(2.464.405.672)</b>
Prestación de servicios	(717.075.285)	
Otras cuentas por cobrar	(1.221.267.567)	
Cuentas por cobrar de difícil recaudo	30.174.037	
Préstamos concedidos	(556.236.857)	
<b>DISMINUCIÓN EN CUENTAS POR PAGAR Y PRESTAMOS POR PAGAR</b>		<b>415.885.147</b>
Financiamiento interno de corto plazo	1.474.633	
Adquisición de bienes y servicios nacionales	3.358.524	
Recursos a favor de terceros	(201.128.850)	
Descuentos de nómina	(104.506.630)	
Retención en la fuente e impuesto de timbre	1.373.000	
Impuestos, contribuciones y tasas por pagar	5.237.000	
Otras cuentas por pagar	699.172.846	
Cuentas por pagar a costo amortizado	10.904.623	
		<u>688.955.869</u>
<b>EFFECTIVO NETO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>(5.166.880.393)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>DISMINUCION EN INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO</b>		<b>(507.634.768)</b>
<b>AUMENTO EN PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS Y PROPIEDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>9.874.138.394</b>
Propiedades, planta y equipo	9.874.138.394	
<b>DISMINUCIÓN EN OTROS ACTIVOS</b>		<b>1.966.459.650</b>
Bienes y servicios pagados por anticipado	(1.914.312.991)	
Avances y anticipos entregados	116.098.688	
Propiedades de inversión	(203.801.400)	
Activos Intangibles	35.556.053	
<b>SALIDAS NETAS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIONES</b>		<u>11.332.963.277</u>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>		
<b>AUMENTO EN OTROS PASIVOS</b>		<b>246.348.120</b>
Avances y anticipos recibidos	190.734.145	
Depósitos recibidos en garantía	55.613.975	
<b>AUMENTO EN EL PATRIMONIO</b>		<b>366.572.658</b>
Otras participaciones en El Patrimonio	366.572.658	
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>		<u>6.779.003.661</u>
<b>DISMINUCIÓN NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO</b>		<b>6.779.003.661</b>
Caja	(6.694.646,68)	
Deposito en instituciones financieras	5.574.480.153	
Efectivo de uso restringido	1.400.995.792	
Equivalentes al efectivo	(189.777.637)	
<b>SALDO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL AÑO 2024</b>		<b>18.933.057.143</b>
Caja	9.024.653	
Deposito en Instituciones financieras	16.753.986.604	
Efectivo de uso restringido	577.011.861	
Equivalentes al efectivo	1.593.034.026	
<b>SALDO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO</b>		<u>25.712.060.804</u>
<b>SALDO DE EFECTIVO A 31 DE DICIEMBRE 2025</b>		<u>25.712.060.804</u>
Caja	2.330.006	
Deposito en Instituciones financieras	22.328.466.757	
Efectivo de uso restringido	1.978.007.653	
Equivalentes al efectivo	1.403.256.388	

Las notas que acompañan, son parte integral de los estados financieros



**MARCO TULLIO CALDERON PEÑALOZA**  
 Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)



**EDNA RUTH MUÑOZ DURAN**  
 Contador Público  
 TP 70207-T  
 (Ver certificación adjunta)



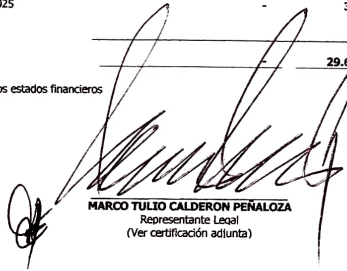
**OSCAR DE JESUS HERNANDEZ VIRVIESCAS**  
 Revisor Fiscal  
 TP 7712-T  
 (Ver opinión adjunta)



UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA  
 Estado de Cambios en el Patrimonio  
 Al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
 (cifras expresadas en pesos colombianos)

	Aportes sociales	Otras participaciones en el patrimonio	Reservas	Resultado de Ejercicios Anteriores	Ganancias o Peridas por revaluación de propiedad, planta y equipo	Resultados del ejercicio	Total patrimonio
<b>Saldo final al 31 de Diciembre de 2024</b>	-	<u>29.286.091.228</u>	<u>70.315.542.129</u>	<u>99.943.124.101</u>	<u>57.469.572.356</u>	<u>5.155.621.365</u>	<u>262.169.951.180</u>
Apropiación excedentes o (Deficit) del ejercicio 2025	-	366.572.658		5.155.621.365	-	(11.011.457.628)	(5.489.263.604)
Excedente o perdida del ejercicio							
<b>Saldo final al 31 de Diciembre 2025</b>	-	<u>29.652.663.886</u>	<u>70.315.542.129</u>	<u>105.098.745.467</u>	<u>57.469.572.356</u>	<u>(5.855.836.262)</u>	<u>256.680.687.575</u>

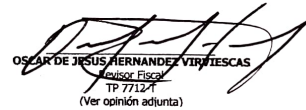
Las notas que acompañan, son parte integral de los estados financieros



**MARCO TULLIO CALDERÓN PENALOZA**  
 Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)



**EDNA RUTH MUÑOZ DURÁN**  
 Contador Público  
 TP 70207-T  
 (Ver certificación adjunta)



**OSCAR DE JESÚS HERNÁNDEZ VIRIOTESCAS**  
 Contador Fiscal  
 TP 7712-T  
 (Ver opinión adjunta)

## **NOTAS EXPLICATIVAS**

### **Nota 1. INFORMACION GENERAL**

Identificación

### **Nota 2. RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS**

#### 2.1. Bases de preparación de los Estados Financieros

- 2.1.1. Marco técnico normativo
- 2.1.2. Bases de medición
- 2.1.3. Importancia relativa y materialidad

#### 2.2. Moneda funcional y de presentación

#### 2.3. Efectivo y equivalentes de efectivo

#### 2.4. Activos financieros

- 2.4.1. Cuentas por cobrar
- 2.4.2. Baja en activos

#### 2.5. Propiedades, planta y equipo

- 2.5.1. Reconocimiento y medición
- 2.5.2. Depreciación

#### 2.6. Propiedades de inversión

#### 2.7. Activos no corrientes mantenidos para la venta

#### 2.8. Activos intangibles

- 2.8.1. Amortización
- 2.8.2. Programas informáticos (software)

#### 2.9. Pérdida por deterioro de valor de los activos no financieros

#### 2.10. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

#### 2.11. Impuestos corrientes

- 2.11.1. Impuesto a las ganancias

#### 2.12. Beneficios a empleados

- 2.12.1. A corto plazo
- 2.12.2. A largo plazo

#### 2.13. Provisiones

#### 2.14. Reconocimiento de ingresos ordinarios

#### 2.15. Reconocimiento de gastos

### **Nota 3. CLASIFICACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS CORRIENTE Y NO CORRIENTES**

### **Nota 4. ESTIMACIONES Y CRITERIOS CONTABLES**

### **Nota 5. GESTIÓN DE RIESGOS**

- 5.1. Riesgo de crédito
- 5.2. Riesgo de liquidez
- 5.3. Riesgo de mercado

5.4. Riesgo de tasas de interés

5.5. Riesgo de tipo de cambio

**Nota 6. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO**

6.1. Caja

6.2. Depósitos en instituciones financieras

6.3. Efectivo de uso restringido

6.4. Equivalentes al efectivo

**Nota 7. INVERSIONES EN INSTRUMENTOS DERIVADOS**

**Nota 8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

**Nota 9. PRESTAMOS POR COBRAR**

**Nota 10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO**

**Nota 11. OTROS ACTIVOS**

**Nota 12. PRESTAMOS POR PAGAR**

**Nota 13. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR**

**Nota 14. BENEFICIOS A EMPLEADOS**

**Nota 15. OTROS PASIVOS**

**Nota 16. PATRIMONIO**

**Nota 17. INGRESOS POR SERVICIOS EDUCATIVOS.**

**Nota 18. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y DE OPERACIÓN**

**Nota 19. COSTOS SERVICIOS EDUCATIVOS**

**Nota 20. INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS**

**Nota 21. OTROS INGRESOS**

**Nota 22. OTROS GASTOS**

**Nota 23. TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES**

**Nota 24. RESULTADO INTEGRAL**

# Nota 1. INFORMACION GENERAL

## Identificación

### Naturaleza jurídica y educativa

La Universidad La Gran Colombia (en adelante, la Universidad) es una persona jurídica de derecho privado de utilidad común, sin ánimo de lucro. Está organizada jurídicamente desde el inicio como una corporación y, en el mundo de las instituciones de la educación superior, está constituida como una Universidad. Posee personería jurídica otorgada por el Ministerio de Justicia mediante Resolución No. 47 del 25 de septiembre de 1953. Además, cuenta con reforma estatutaria ratificada por el Ministerio de Educación Nacional mediante Resolución No. 021955 del 18 de noviembre de 2021.

### Misión

La Universidad La Gran Colombia es una Institución de Educación Superior de carácter privado, fundamentada en los principios y valores del humanismo cristiano, la dignidad humana, la libertad y la solidaridad, cuyos propósitos son la formación integral y permanente de todos los miembros de la comunidad académica y la búsqueda de la verdad, a través de la docencia, la investigación, la innovación, la extensión, la cultura y la generación y promoción de nuevo conocimiento para lograr la apropiación social del saber y la transformación del entorno por medio de la cobertura de la educación.

### Visión

La Universidad La Gran Colombia, en el año 2027, será reconocida socialmente por su alta calidad académica, la cultura de la innovación y la apropiación tecnológica en sus procesos, la inserción en los contextos internacionales, el liderazgo en la inclusión social y el desarrollo sostenible de las regiones y por su modelo de formación integral para la construcción de una civilización más humana, cristiana y solidaria.

### Plan estratégico

Los ejes estratégicos son fundamentales para guiar el rumbo de la Universidad. En este contexto, se han definido 5 ejes estratégicos, 27 objetivos estratégicos y 72 metas que contribuirán al logro de la visión y misión institucional. Estos objetivos y metas abarcan áreas clave y proporcionan una hoja de ruta clara para el desarrollo y crecimiento de la Universidad.

EJES ESTRATÉGICOS	
Investigación Innovación Proyección Internacionalización Sostenibilidad y expansión	Estos ejes cuentan con 27 objetivos estratégicos y 72 metas de proyecto para su cumplimiento.

### Nacionalidad, duración, domicilio y dirección

La Universidad La Gran Colombia es de nacionalidad colombiana y tiene duración indefinida. Su domicilio está en la ciudad de Bogotá, Distrito Capital; sin embargo, podrá desarrollar actividades en cualquier parte del territorio nacional y en los países hispanohablantes, a través de programas de extensión o la creación de seccionales.

El domicilio principal de la Universidad se encuentra ubicado en la ciudad de Bogotá D.C., Colombia, en la carrera 6 # 12b-40.

## **Gobierno**

El gobierno general de la Universidad La Gran Colombia está compuesto por varios órganos. Estos son:

1. Plenum: Es el órgano supremo de la Universidad
2. Consiliatura: Cumple un papel importante en la toma de decisiones y la supervisión de la institución
3. Rector: Encabeza la administración y dirección de la Universidad
4. Consejo Académico: Contribuye al desarrollo académico y la calidad educativa

En conjunto, estos órganos trabajan para garantizar el buen funcionamiento y la excelencia de la Universidad.

## **Campos de acción**

La Universidad La Gran Colombia se dedica a diversos campos de acción, abarcando la filosofía, la ciencia, la tecnología, la técnica, el arte y las humanidades. Estos campos se exploran a través de programas, cursos, diplomados, congresos y seminarios para la formación y el ejercicio profesional en las disciplinas, con un enfoque integral, interdisciplinario y multidisciplinario, y con énfasis en áreas específicas.

La Universidad estará dedicada a los campos de acción de la filosofía, la ciencia, la tecnología, la técnica, el arte y las humanidades en programas, cursos, diplomados, congresos y seminarios para la formación y el ejercicio profesional en las disciplinas, con un enfoque integral, interdisciplinar y multidisciplinar, con énfasis en alguna de ellas.

La Universidad tiene la facultad de ofrecer programas de formación técnica profesional, tecnológica o profesional, con criterios de universalidad en actividades de investigación científica o tecnológica, así como en la producción, desarrollo y transmisión del conocimiento y la cultura a nivel nacional y global.

Además, la Universidad tiene la capacidad de proporcionar formación posgradual a través de programas de especialización, maestrías, doctorados y postdoctorados. Estos programas se centran en la profundización, la investigación científica o tecnológica, y la creación y apropiación de corrientes de pensamiento humanístico, filosófico y científico.

La Universidad podrá desempeñarse en todas las modalidades o metodologías de la educación superior, presencial, semipresencial, abierta y a distancia o en línea o virtual.

Por último, la Universidad tiene la facultad de prestar servicios técnicos, tecnológicos y profesionales como parte de sus procesos de proyección social. Esto puede realizarse mediante:

1. Contratación directa: La Universidad puede ofrecer servicios directamente a entidades o personas.
2. Convocatorias o licitaciones públicas o privadas: Participar en procesos competitivos para brindar servicios.
3. Consultorías: Ofrecer asesoría especializada en diversas áreas.
4. Programas de formación para el trabajo y el desarrollo humano: Impartir cursos, talleres o diplomados que fortalezcan habilidades y conocimientos.
5. Cursos de idiomas: Facilitar el aprendizaje de lenguas extranjeras.

6. Constitución y desarrollo de empresas comunitarias: Apoyar la creación y crecimiento de proyectos empresariales locales.

Por otra parte, de acuerdo con lo establecido en la Ley 1819 del 29 de diciembre de 2016, por medio de la cual se adopta una reforma tributaria estructural y se fortalecen los mecanismos para la lucha contra la evasión y la elusión fiscal, la Universidad realizó modificaciones al tratamiento tributario aplicable a las entidades sin ánimo de lucro pertenecientes al Régimen Tributario Especial. Asimismo, la Universidad cumplió con la actualización anual de la información en el Registro Web, requisito para mantenerse en dicho régimen según lo establecido en el artículo 364-5 del estatuto tributario.

En este año, además, se efectuó la conciliación fiscal que exige la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, como complemento de la declaración de Renta y Complementarios.

### **Facturación, Nómina y Documento Soporte Electrónicos**

La Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) ha establecido la obligación de implementar sistemas de transmisión electrónica para la Facturación, la Nómina y el Documento Soporte en el caso de personas que no están obligadas a emitir facturas. En cumplimiento de estos requisitos, la Universidad realiza la transmisión electrónica de estos documentos, asegurándose de cumplir con las fechas establecidas para tal fin.

## **Nota 2. RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS**

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en la elaboración de los estados financieros de la Universidad al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los cuales fueron preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF).

### **2.1. Bases de preparación de los Estados Financieros**

#### **2.1.1. Marco técnico normativo**

Los Estados Financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009 y sus decretos reglamentarios. Estas NCIF aplicadas en los estados financieros se basan en la Norma Internacional de Información Financiera para Pymes (NCIF para Pymes), emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB, por sus siglas en inglés).

El Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, dejó en firme el Decreto 2483 del 28 de diciembre de 2018: mediante el cual se compilan y actualizan los marcos técnicos de las Normas de Información Financiera NIIF para las pymes, Grupo 2, anexos al Decreto 2420 de 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016 y 2170 de 2017, respectivamente.

En febrero de 2025, el IASB publicó la tercera edición de la NIIF para PYMES, cuya entrada en vigencia internacional será el 1 de enero de 2027. En Colombia, el proceso de adopción está siendo discutido por el Consejo Técnico de la Contaduría Pública (CTCP), que prepara recomendaciones para su implementación. Por tanto, para los estados financieros de 2025 se continúa aplicando la versión vigente compilada en el Decreto 2483 de 2018, mientras se espera la futura incorporación de la nueva edición.

Además, los Estados Financieros han sido ajustados a la estructura definida por el Plan Único de Cuentas para las Instituciones de Educación Superior (IES), según la Resolución No. 643 del 16 de diciembre de 2015, emitida por la Contaduría General de la Nación. Esta estructura ha sido modificada anualmente mediante resoluciones. El Plan único de Cuentas (PUC) para Instituciones de Educación Superior (IES) es un marco normativo utilizado para el reporte de información financiera al Ministerio de Educación Nacional en Colombia.

En términos legales en Colombia, los Estados Financieros individuales son considerados como los principales estados financieros.

### 2.1.2. Bases de medición

Los Estados Financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, que normalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los bienes y servicios.

### 2.1.3. Importancia relativa y materialidad

Los hechos económicos se presentan de acuerdo con su importancia relativa o materialidad para efectos de revelación. Una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información contable.

## 2.2. Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Universidad se expresan en pesos colombianos (COP) (ISO 4217), la cual es su moneda funcional y la moneda de presentación. Toda la información contenida en los presentes Estados Financieros se encuentra expresada en pesos colombianos.

## 2.3. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes al efectivo incluyen el disponible, los depósitos en bancos y otras inversiones de corto plazo con vencimientos de tres (3) meses o menos.

Los equivalentes de efectivo se reconocen cuando se tienen inversiones cuyo vencimiento sea inferior a tres (3) meses desde la fecha de adquisición, de gran liquidez y de un riesgo poco significativo de cambio en su valor.

Estas inversiones se valoran con el método del costo amortizado, el cual se aproxima a su valor razonable debido a su corto tiempo de maduración y su bajo riesgo.

## 2.4. Activos financieros

### 2.4.1. Cuentas por cobrar

Los activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo, se clasifican al costo amortizado. Estos activos se mantienen dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es obtener flujos de caja contractuales.

Las condiciones contractuales generan flujos de efectivo específicos en fechas determinadas, consistentes únicamente en pagos de capital e intereses sobre el valor del capital pendiente.

La Universidad evalúa técnicamente la recuperabilidad de sus cuentas por cobrar de manera periódica y siempre al cierre del año.

#### 2.4.2. Baja en activos

Un activo financiero (o, de corresponder, parte de un activo financiero o parte de un grupo de activos financieros similares) se da de baja cuando:

- Expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo.
- Se transfieren los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo o se asume una obligación de pagar a un tercero la totalidad de los flujos de efectivo sin una demora significativa, a través de un acuerdo de transferencia.
- Se han transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, y no se han transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, pero se ha transferido el control de este.

En cuanto al efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido, uno cualquiera de ellos se da de baja cuando no se dispone de los saldos en cuentas corrientes o de ahorros, cuando expiran los derechos sobre los equivalentes de efectivo o cuando dicho activo financiero es transferido.

Además, una cuenta por cobrar se da de baja, ya sea por su cancelación total o porque fue castigada. En este último caso, se considera con anticipación como de difícil cobro y se estima y reconoce debidamente su deterioro.

## 2.5. Propiedades, planta y equipo

### 2.5.1. Reconocimiento y medición

Las partidas de propiedad, planta y equipo se valoran al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro. El costo de todas las partidas de propiedad, planta y equipo se determina con referencia al costo histórico depreciado bajo NCIF. Esto implica el recálculo de todos los elementos con las vidas útiles y métodos de depreciación bajo NCIF.

La medición inicial de los elementos de propiedades, planta y equipo se basa en el costo, que comprende:

- Precio de adquisición, incluyendo aranceles de importación e impuestos indirectos no recuperables, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio.
- Costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración de la Universidad.
- Estimación inicial de cualquier costo por desmantelamiento y retiro del activo, así como la rehabilitación del lugar sobre el que se asienta.

Cuando partes significativas de un elemento de propiedad, planta y equipo poseen vidas útiles distintas, se registran como elementos separados.

Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de propiedad, planta y equipo se determinan

comparando la utilidad obtenida de la venta con los valores en libros de la propiedad, planta y equipo, y se reconocen netas en los resultados.

## 2.5.2. Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo, menos su valor residual. Se reconoce en los resultados utilizando el método de depreciación lineal, basado en las vidas útiles estimadas de cada elemento de una partida de propiedad, planta y equipo. Estas vidas útiles reflejan con mayor precisión el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros relacionados con el activo.

Para los períodos actuales, las vidas útiles estimadas son las siguientes:

Propiedades, planta y equipo	Vida útil en años
(*) Construcciones con estructuras de acero (vigas columnas y cimentación); cubierta y entresijos de perfiles acero o losas hormigón armado.	120/80
Casas con muros de ladrillos o de hormigón, columnas y vigas hormigón armado, con o sin losas.	70
Construcciones de hasta de 2 pisos con muros de ladrillos o de hormigón, columnas y vigas de hormigón armado con entresijos en madera.	50
Acueductos, plantas y redes	20
Laboratorios	10
Flota y equipo de transporte	10
Planta de generación diésel, gasolina y petróleo	10
Maquinaria	8
Equipo de televisión y radio, audiovisuales – ayudas educativas	8
Equipo de telecomunicaciones	8
Equipo médico – científico	8
Muebles y enseres	7
Identificación	5
Instrumentos musicales	5
Equipos de gimnasio	5
Equipos	5
Equipo de computación y comunicación	5
Equipo de procesamiento de datos	5
Equipos de radio	3
Bienes de arte y cultura	3

Se debe determinar si existen indicadores de deterioro para este tipo de activos y del resto de elementos de propiedades planta y equipo. En tal situación se procederá a preparar la prueba de deterioro tal y como lo indica la política contable de deterioro del valor del activo, la cual está basada en la Sección 27 de la NIIF para PYMES. Sin embargo, si el activo no presenta indicadores de deterioro no es necesario realizar dicha prueba.

Si en efecto, existen evidencias de deterioro, la Universidad analiza comparando el valor neto en libros del activo con su valor recuperable, y cuando su valor en libros exceda a dicho valor recuperable, se ajusta el valor en libros hasta su valor recuperable modificando los cargos futuros en el concepto de depreciación, de acuerdo con su nueva vida útil remanente.

En cada cierre de ejercicio se revisan los valores residuales, vidas útiles y método de depreciación de los activos de propiedad, planta y equipo.

## 2.6. Propiedades de inversión

En el reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se contabilizan a su costo. Este costo se determina en función del precio de compra y de los gastos directamente atribuibles, como los honorarios

legales, los costos de intermediación, los impuestos relacionados con la transferencia de propiedad y otros costos de transacción.

La medición posterior al reconocimiento inicial se realiza según el modelo de valor razonable. Si no es factible medir el valor razonable de manera confiable sin incurrir en un costo o esfuerzo desproporcionado, se registran como propiedades, planta y equipo mediante el modelo de costo – depreciación – deterioro.

Los cambios en el valor razonable se reconocen en los resultados del periodo contable en el que se produce dicho cambio.

Cuando las propiedades de inversión se miden al costo, se deprecian a lo largo de su vida útil prevista, siguiendo la política establecida para las propiedades, planta y equipo.

En cada fecha de presentación, la Universidad evalúa si existen indicios de deterioro en alguna partida de propiedades de inversión que se haya contabilizado como propiedades, planta y equipo. Si se detectan tales indicios, se verifica si la propiedad de inversión está efectivamente deteriorada, es decir, se determina el importe recuperable de la propiedad y se reconoce una pérdida por deterioro, si corresponde.

## 2.7. Activos no corrientes mantenidos para la venta

Debido a que las Normas de Contabilidad e Información Financiera (NCIF) no incluyen un rubro específico para los activos no corrientes mantenidos para la venta, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública se ha pronunciado al respecto. Según su informe, estos activos deben registrarse y presentarse en los estados financieros en el mismo rubro en el que se reconocieron inicialmente, y deben revelarse adecuadamente.

En situaciones en las que un activo inicialmente clasificado como propiedad, planta y equipo está disponible para la venta, la depreciación no se detendrá, incluso si el activo no se utiliza o se ha retirado del uso.

## 2.8. Activos intangibles

Los activos intangibles se miden inicialmente al costo, y posteriormente se registran al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro. La Universidad evaluará los activos intangibles utilizando el modelo del costo, es decir, contabilizando cada activo intangible por su costo neto después de restar la amortización y el valor acumulados de las pérdidas por deterioro.

Cuando un activo intangible se da de baja, la pérdida o ganancia resultante se determina como la diferencia entre el importe neto obtenido por su enajenación y el valor en libros del activo. Esta pérdida o ganancia se reconoce en la cuenta de resultados.

### 2.8.1. Amortización

La amortización de los activos intangibles se lleva a cabo a partir de la fecha en que están disponibles para su uso. En el reconocimiento inicial, la Universidad evalúa si la vida útil de los activos intangibles es definida o indefinida.

Los activos intangibles con vida útil definida se amortizan a lo largo de su vida útil económica y se evalúa su deterioro cuando existen indicios de que puedan estar deteriorados.

El periodo de amortización y el método de amortización para los activos intangibles con vida útil definida se revisan al menos al final de cada ejercicio. Si la Universidad no puede estimar de manera confiable la

vida útil de un activo intangible, se asignará una vida útil de diez (10) años.

El reconocimiento contable del gasto por amortización de los activos intangibles se efectúa en el estado de resultados.

### 2.8.2. Programas informáticos (software)

La Universidad ha establecido una vida útil definida para los programas informáticos. En consecuencia, la cuota de amortización anual se reconoce como gasto, determinándose mediante el método lineal, basado en la vida útil estimada asignada a cada elemento o clase de activo intangible.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos también se reconocen como gastos cuando se incurre en ellos.

Además, la Universidad ha decidido no incorporar valor residual a los activos intangibles. Esto se debe a que, según la experiencia y las expectativas, no se espera recuperar valor por la venta de estos elementos una vez finalizada su vida útil.

## 2.9. Pérdida por deterioro de valor de los activos no financieros

La Universidad evalúa en cada fecha de cierre si existe algún indicio de deterioro de valor de los activos bajo el alcance de la sección 27 de las NIIF para Pymes. Si existe tal indicio, o bien se requiere la prueba directamente de deterioro para ciertos activos, la Universidad efectuará una estimación del valor recuperable del activo. El valor recuperable del activo es el mayor, entre el valor de venta del activo, menos los costos de terminación y venta, siendo determinado para activos individuales.

Si el saldo contable neto, excede su valor recuperable, se considera deteriorada y se procede a realizar la asignación de esta disminución de valor entre los activos que componen esta agrupación.

Los activos no financieros, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro, se someten a revisiones a cada fecha de balance, por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

## 2.10. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que el plazo medio de pago es reducido y no existe una diferencia relevante con su valor razonable.

## 2.11. Impuestos corrientes

El impuesto corriente está conformado por los impuestos a pagar.

### 2.11.1. Impuesto a las ganancias

Comprende el impuesto sobre la renta relativo a la ganancia (pérdida) fiscal del periodo corriente. Se debe reconocer como un pasivo en la medida en que no haya sido pagado; y como un activo si la cantidad ya pagada excede (anticipo) el valor que corresponde al periodo presente y/o a los anteriores.

La Universidad por ser una institución de Educación Superior aprobada por el Instituto Colombiano para el Fomento de la Educación Superior (ICFES), está clasificada como no contribuyente de impuesto de renta,

hace parte del Régimen Tributario Especial según artículo 19 del Estatuto Tributario (E.T), calidad que se actualiza cada año de conformidad con lo establecido en el Decreto 2150 de 2017, ante la Dirección de Impuesto y Aduanas Nacionales (DIAN) clasificando sus rentas como exentas en la declaración de renta, de conformidad con el artículo 358 del Estatuto Tributario (E.T).

## 2.12. Beneficios a empleados

De acuerdo con la sección 28 de las NIIF para Pymes, todas las formas de contraprestación concedidas por la Universidad a cambio de los servicios de sus empleados se registran como beneficios a empleados.

### 2.12.1. A corto plazo

De acuerdo con las normas laborales colombianas, dichos beneficios corresponden a los salarios, primas legales y extralegales, vacaciones, cesantías y aportes a entidades que se cancelan antes de los 12 meses siguientes al final del periodo sobre el que se informa. Dichos beneficios se acumulan por el sistema de acumulación o devengo con cargo a resultados en la medida en que se ejecuta la prestación del servicio.

### 2.12.2. A largo plazo

Las obligaciones por años de servicio son calculadas de acuerdo con valorizaciones realizadas por un actuario independiente, las cuales se actualizan en forma periódica. La obligación es reconocida en el estado de situación financiera como un pasivo por pensiones de jubilación a largo plazo. Las utilidades y/o pérdidas actuariales se reconocen de inmediato en el estado de resultados.

## 2.13. Provisiones

Se registra una provisión si se origina de un evento previo, la Universidad tiene una obligación, ya sea legal o tácita, que puede ser estimada de manera confiable, y es probable que se requiera una salida de recursos económicos para liquidar la obligación. Las provisiones se calculan mediante el descuento del flujo de efectivo proyectado a una tasa antes de impuestos que refleja la valoración actual del mercado del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación.

## 2.14. Reconocimiento de ingresos ordinarios

Los ingresos procedentes de las actividades ordinarias se miden utilizando el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir en el curso normal de las operaciones de la Universidad.

Los pagos anticipados recibidos para la prestación de servicios en periodos futuros se reconocen como un pasivo no financiero al valor razonable de la contraprestación recibida. El pasivo reconocido se traslada a los ingresos a medida en que se presta el servicio y se traslada en su totalidad cuando se cumple la obligación de prestar el servicio para el cual se recibió el anticipo.

## 2.15. Reconocimiento de gastos

La Universidad registra sus costos y gastos basándose en el principio de causación o devengo, es decir, se reconocen en el momento en que se producen los hechos económicos, asegurando que se registren de manera sistemática en el período contable correspondiente, independiente del flujo de recursos monetarios o financieros (caja).

Un desembolso se reconoce como gasto de manera inmediata cuando no se espera que genere beneficios económicos futuros o cuando no satisface los criterios necesarios para ser registrado como un activo.

## Nota 3. CLASIFICACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS CORRIENTE Y NO CORRIENTES

En el Estado de Situación Financiera, los activos y pasivos se clasifican con base a sus fechas de vencimiento en dos categorías: corrientes y no corrientes. Los corrientes son aquellos cuyo vencimiento se espera en un plazo igual o inferior a doce (12) meses. Por otro lado, los no corrientes son aquellos cuyo vencimiento supera los doce (12) meses.

## Nota 4. ESTIMACIONES Y CRITERIOS CONTABLES

En la aplicación de las políticas contables descritas en la Nota 2 anterior, la Administración de la Universidad debe hacer juicios para desarrollar y aplicar presunciones sobre los importes en libros, que se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Los estimados y presunciones se revisan regularmente. Las revisiones a los estimados contables se reconocen en el periodo de la revisión si afecta un solo periodo o periodos futuros, si la revisión afecta tanto el periodo actual como a periodos futuros.

## Nota 5. GESTIÓN DE RIESGOS

La Universidad está expuesta a una serie de riesgos financieros en el curso de sus operaciones. Estos riesgos pueden tener un impacto significativo en la salud financiera y la estabilidad de la Universidad si no se gestionan adecuadamente. A continuación, se enumeran algunos de estos riesgos:

### 5.1. Riesgo de crédito

La exposición al riesgo crediticio de la Universidad se origina principalmente de las líneas de crédito otorgadas a los estudiantes, las cuales están sujetas al cumplimiento de las obligaciones de pago semestral por parte de los estudiantes. Este riesgo se mitiga en gran medida debido a que la mayoría de los estudiantes realizan el pago anticipado del semestre que van a cursar. Por lo tanto, la exposición al riesgo crediticio se concentra en aquellos estudiantes a quienes la Universidad proporciona financiamiento, lo cual representa una fracción mínima del total de la población estudiantil.

En el caso de los estudiantes que optan por la modalidad de pago del semestre a través de una línea de crédito, se requiere la firma de un pagaré. El crédito se otorga por el periodo correspondiente al servicio prestado, con una tasa de interés pactada de acuerdo con las tasas establecidas por la Superintendencia Financiera para los créditos de consumo.

### 5.2. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el desafío que la Universidad podría enfrentar para cumplir con las obligaciones vinculadas a su funcionamiento, como salarios, servicios básicos, proveedores y en general, los compromisos a corto plazo de la institución.

La Universidad se financia principalmente de las matrículas y otros pagos realizados por los estudiantes. Si la cantidad de estudiantes disminuye, también lo harán los ingresos de la Universidad, lo que aumenta el riesgo de liquidez.

### 5.3. Riesgo de mercado

La Universidad está consciente de los riesgos de mercado que enfrenta con estrategias para gestionarlos de acuerdo con su misión y visión, como entidad de Educación Superior sin Ánimo de Lucro. Sin embargo, la Universidad depende en gran medida de la matrícula de los estudiantes para su financiamiento y se enfrenta a un riesgo de mercado dado que el número de estudiantes disminuye debido a la creciente competencia de otras Universidades.

### 5.4. Riesgo de tasas de interés

La Universidad no tiene activos ni pasivos significativos que estén sujetos a las tasas de interés, por lo cual las fluctuaciones en estas tasas tienen un impacto mínimo en la situación financiera de la Universidad.

### 5.5. Riesgo de tipo de cambio

Es el riesgo que surge de las fluctuaciones en los valores de los flujos de caja futuros de un instrumento financiero, debido a las variaciones en los tipos de cambio.

La moneda funcional y de presentación de la Universidad es el peso colombiano (COP), ya que los ingresos, costos e inversiones están, en su mayoría, determinados en esta moneda; por lo tanto, no hay un impacto significativo debido a la variación del tipo de cambio.

Ni el riesgo de las tasas de interés ni el riesgo del tipo de cambio afectan de manera significativa a la Universidad.

La gestión de estos riesgos es una parte integral de la estrategia financiera de la Universidad y es esencial para mantener su estabilidad financiera y su capacidad para cumplir con su misión educativa.

## ACTIVO - 1

## Nota 6. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen tanto al dinero en efectivo disponible inmediatamente como a las inversiones de alta liquidez que se pueden convertir rápidamente en efectivo, en la Universidad, estos se componen de la siguiente manera:

	2025	2024	Absoluta	Relativa
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>25.712.060.804</b>	<b>18.933.057.143</b>	<b>6.779.003.661</b>	<b>36%</b>
Caja	2.330.006	9.024.653	-6.694.647	-74%
Deposito en instituciones financieras	22.328.466.757	16.753.986.604	5.574.480.153	33%
Efectivo de uso restringido	1.978.007.653	577.011.861	1.400.995.792	243%
Equivalentes al efectivo	1.403.256.388	1.593.034.026	-189.777.637	-12%

La Universidad distingue y reconoce de manera independiente el valor del efectivo, los equivalentes de efectivo y el efectivo de uso restringido dentro de su gestión financiera. Aunque se presentan como

categorías diferenciadas, tanto el efectivo como sus equivalentes se mantienen en cuentas bancarias registradas a nombre de la institución.

Esta clasificación contribuye a una administración más eficiente y transparente de los recursos, garantizando el cumplimiento oportuno de las obligaciones y la sostenibilidad operativa de la Universidad.

En 2025, el total de efectivo y equivalentes de efectivo presentó un incremento del 36% frente al año 2024, al pasar de \$18.933.057.143 a \$25.712.060.804. Este aumento refleja una mayor disponibilidad de fondos líquidos, impulsada principalmente por el crecimiento en depósitos en instituciones financieras y en efectivo de uso restringido.

La variación evidencia decisiones estratégicas en la gestión de tesorería y la optimización de recursos, orientadas a garantizar el cumplimiento de las obligaciones institucionales y a fortalecer la capacidad operativa de la Universidad.

## 6.1. Caja

Existe una caja menor administrada por el responsable del campus universitario de Santa María, en Chía (Cundinamarca), con un monto de \$1.000.000. Esta caja menor se destina a cubrir gastos menores relacionados con la gestión del campus.

El efectivo en caja presentó una disminución del 74% frente al año anterior. Al 31 de diciembre de 2025, el saldo en la caja fuerte ascendía a US\$354, que, a la tasa representativa del mercado (TRM) de \$3.757,08, equivale a \$1.330.006. En conjunto, el saldo total en la caja al cierre de 2025 fue de \$2.330.006.

## 6.2. Depósitos en instituciones financieras

Los fondos que la Universidad mantiene en entidades financieras se encuentran distribuidos en cuentas corrientes, cuentas de ahorro y otros depósitos, todos ellos regulados y supervisados por las autoridades financieras. La elección entre cada tipo de cuenta responde a las necesidades específicas de liquidez, rendimiento y seguridad institucional. A continuación, se detallan estas cuentas:

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>	<b>22.328.466.757</b>	<b>16.753.986.604</b>	<b>5.574.480.153</b>	<b>33,27%</b>
<b>CUENTA CORRIENTE</b>	<b>5.532.869.663</b>	<b>7.471.734.954</b>	<b>-1.938.865.290</b>	<b>-25,95%</b>
BANCO DE BOGOTA CTA CTE NO 033391111	753.616.342	1.513.846.072	-760.229.730	-50,22%
BANCO POPULAR CALLE 14 CTA CTE NO 070167325	174.148.888	125.117.481	49.031.407	39,19%
BANCO POPULAR CONVENIO CTA CTE NO 070213491	863.926	6.615.236	-5.751.310	-86,94%
BANCO CAJA SOCIAL CTA CTE NO 2100082821	1.280.980.882	1.287.357.988	-6.377.107	-0,50%
BANCO CAJA SOCIAL CTA CTE NO 21500054340	16.263	-	16.263	0,00%
BANCO CAJA SOCIAL- 21003004534 LICITACIONES	12.481.440	17.054.173	-4.572.733	-26,81%
BANCO COMERCIAL AV VILLAS - 059-026-906	2.325.245.564	3.669.246.535	-1.344.000.971	-36,63%
BANCO BBVA COLOMBIA - 0309049948	5.486.872	5.761.786	-274.914	-4,77%
DAVIVIENDA - CTE.0051-0216-8908	260.593	688.801	-428.208	-62,17%
BANCOLOMBIA -CTE.69-261230-17	82.167.866	5.968.029	76.199.837	1276,80%
DAVIVIENDA -CTE. 0000-8006-6418	458.950.839	351.855.617	107.095.222	30,44%
DAVIVIENDA -CTE 1366-6999-9734	128.264.120	204.774.359	-76.510.239	-37,36%
BCO AV VILLAS CTE- 311149066	310.386.070	283.448.876	26.937.194	9,50%
<b>CUENTA DE AHORRO</b>	<b>15.179.869.160</b>	<b>8.469.514.992</b>	<b>6.710.354.169</b>	<b>79,23%</b>
BANCO DAVIVIENDA AV. JIMENEZ CTA 07400079203	7.315.717	3.822.622	3.493.095	91,38%
BANCO CAJA SOCIAL - SUBE.DIARIO CTA 24000866578 (424)	947.128.342	2.658.982.054	-1.711.853.713	-64,38%
BANCO COLPATRIA AHORROS NO 112000390	93.180.284	17.093.589	76.086.695	445,12%
BANCO COLPATRIA AHORROS PREMIUM PYME NO 112000391	3.785.081	3.686.996	98.085	2,66%
BANCO CAJA SOCIAL CTA 26500731635	669.560.904	637.715.770	31.845.134	4,99%
BANCO ITAU CORPOBANCA COLOMBIA S.A AHORROS NO 005769619	67.656.772	67.650.007	6.765	0,01%
BANCO POPULAR CTA 070-21435-8	81.788.459	775.942.431	-694.153.971	-89,46%

BANCO BOGOTA CTA AH 033278151	150.851.771	448.654.402	-297.802.631	-66,38%
BANCO AV VILLAS CTA AH 477017586	13.088.264.074	3.813.412.538	9.274.851.536	243,22%
BANCOLOMBIA CTA AH 0690000772	1.000.680	1.000.180	500	0,05%
BANCOOMEVA AH.060101365801	1.113	127.799	-126.686	-99,13%
BANCO ITAU CORPOBANCA COLOMBIA CTA AH N° 115-22404-6	66.661.765	38.461.297	28.200.469	73,32%
BANCO DE OCCIDENTE AH-031-20748-3	9.519	300.895	-291.376	-96,84%
BANCO AV VILLAS CTA AH 311154801	2.664.679	2.664.412	266	0,01%
<b>OTROS DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>	<b>1.615.727.933</b>	<b>812.736.658</b>	<b>802.991.275</b>	<b>98,80%</b>
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO FINCOMERCIO CTA 200801000000633117	1.194.987.497	261.855.113	933.132.384	356,35%
CREDICORP CAPITAL 919301043345	244.422.147	225.941.419	18.480.728	8,18%
CREDICORP 1040665000 7700-5	85.526.123	239.342.461	-153.816.338	-64,27%
CREDICORP MEDELLIN N 1214 7702-3	69.538.426	64.628.990	4.909.436	7,60%
BANCO COOPCENTRAL 0115000023832	21.253.741	20.968.676	285.065	1,36%

En 2025, los depósitos en instituciones financieras ascendieron a \$22.328.466.757, frente a \$16.753.986.604 en 2024, lo que representa un incremento del 33,27%. Este aumento se explica principalmente por la entrada de recursos derivados de la venta de propiedades en Medellín, de la cual se recibieron dos pagos parciales durante el año: el primero, el 17 de septiembre de 2025, por \$5.721.250.000, y el segundo, el 11 de noviembre de 2025, por \$4.577.000.000.

Estos recursos fueron consignados en cuentas del Banco AV Villas, generando un mayor saldo en dicha entidad. Posteriormente, parte de estos recursos se destinaron a cubrir gastos de funcionamiento y compromisos institucionales al cierre del ejercicio.

No obstante, la Universidad enfrentó una reducción en el número de estudiantes matriculados, principalmente en la sede Bogotá, lo que impactó negativamente los ingresos operacionales. Esta disminución en la matrícula obligó a la institución a depender en mayor medida de los recursos extraordinarios provenientes de la venta de activos, para garantizar la continuidad de sus operaciones y atender las obligaciones financieras.

La composición de los depósitos muestra una reducción en cuentas corrientes (-25,95%) y un incremento significativo en cuentas de ahorro (79,23%), reflejando una estrategia de gestión orientada a optimizar la liquidez y el rendimiento financiero en un contexto de menores ingresos académicos.

### 6.3. Efectivo de uso restringido

Estos recursos que no están disponibles para la utilización general de la Universidad, ya que se encuentran reservados para fines específicos o condicionados por acuerdos contractuales. Estos fondos incluyen depósitos vinculados a convenios con otras instituciones y al fondo patrimonial del SENA, así como recursos administrados en encargos fiduciarios o cuentas corrientes destinadas a proyectos particulares.

NOMBRE CUENTA	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>EFFECTIVO DE USO RESTRINGIDO</b>	<b>1.978.007.653</b>	<b>577.011.861</b>	<b>1.400.995.792</b>	<b>242,80%</b>
<b>DEPOSITO EN INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>	<b>1.978.007.653</b>	<b>577.011.861</b>	<b>1.400.995.792</b>	<b>242,80%</b>
<b>DEPOSITO EN INSTITUCIONES FINANCIERAS- CONVENIOS</b>	<b>580.109.051</b>	<b>186.837.332</b>	<b>393.271.719</b>	<b>210,49%</b>
DAVIVIENDA CTE- 1362-6999-8680	1,21	1	0	21,00%
DAVIVIENDA CTE-1366-6999-9510	570588589,1		570.588.589	100%
DAVIVIENDA-CTE-1362-6999-9233	9.520.460	186.837.330	-177.316.870	-94,90%
<b>DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS - OTROS</b>	<b>1.397.898.602</b>	<b>390.174.529</b>	<b>1.007.724.073</b>	<b>258,28%</b>
FIDUBOGOTA FCE SURGIR	119.141.028	111.074.324	8.066.704	7,26%
FIDUCIARIA BANCOLOMBIA S.A.	287.321.171	267.561.967	19.759.204	7,38%
DAVIVIENDA ENCARGO FIDUCIARIO	975.537.860	273.418	975.264.442	356693,58%
FONDO DE INVERSION COLECTIVA GLOBAL SECURITIES	15.898.543	11.264.820	4.633.723	41,13%

En 2025, el efectivo de uso restringido ascendió a \$1.978.007.653, frente a \$577.011.861 en 2024, lo que representa un incremento del 242,8%. Estos recursos corresponden principalmente a fondos destinados a financiar el Concurso de Derecho Económico José Ignacio de Márquez, por un valor de \$1.000,9 millones, administrados en cuentas corrientes, encargos fiduciarios y sociedades comisionistas de bolsa.

Adicionalmente, se incluyen recursos administrados en cuentas corrientes asociados a proyectos de regalías, utilizados para el pago de obligaciones durante la vigencia 2025, vinculados a dichos proyectos y traslados de fondos entre cuentas.

## 6.4. Equivalentes al efectivo

Los equivalentes de efectivo corresponden principalmente a Certificados de Depósito a Término (CDT) vinculados al fondo patrimonial del SENA y a encargos fiduciarios. Durante el año, estos últimos se redujeron por la movilización de recursos destinada al cumplimiento de obligaciones operativas, mientras que las inversiones en CDT y fondos de inversión colectiva mantuvieron una rentabilidad positiva, reflejando movimientos financieros asociados a rendimientos y pagos diversos.

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>1.403.256.388</b>	<b>1.593.034.026</b>	- 189.777.638	-11,91%
<b>CERTIFICADOS DE DEPOSITO A TERMINO HASTA 3 MESES</b>	<b>171.510.236</b>	<b>188.032.392</b>	- 16.522.156	-8,79%
CERTIFICADOS DE DEPOSITO A TERMINO HASTA 3 MESES	171.510.236	188.032.392	- 16.522.156	-8,79%
<b>OTROS EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>1.231.746.152</b>	<b>1.405.001.634</b>	- 173.255.482	-12,33%
FIDEICOMISO DE INVERSION	54.719.136	51.210.988	3.508.148	6,85%
RENTA FACIL FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTA	201.788.808	187.109.856	14.678.952	7,85%
CREDICORP CAPITAL COLOMBIA S.A 1-17701-4	3.606.993	3.352.338	254.655	7,60%
FIDUCIARIA POPULAR FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTA RENTAR	949.673.118	880.784.217	68.888.901	7,82%
ENCARGOS FIDUCIARIOS	21.958.098	282.544.234	- 260.586.136	-92,23%

En 2025, los equivalentes de efectivo totalizaron \$1.403.256.388, frente a \$1.593.034.026 en 2024, lo que representa una disminución de \$189.777.638 (-11,91%). Esta variación obedece principalmente a una reclasificación contable de recursos desde encargos fiduciarios hacia efectivo de uso restringido, atendiendo la naturaleza específica de dichos fondos.

A continuación, se presenta el detalle de los saldos finales de estas cuentas en las sedes de Bogotá y Armenia:

<b>EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>ARMENIA</b>	<b>BOGOTÁ</b>	<b>TOTAL</b>
<b>CERTIFICADOS DE DEPOSITO A TERMINO HASTA 3 MESES</b>	<b>171.510.236</b>	-	<b>171.510.236</b>
BANCO CORPBANCA COLOMBIA SA	171.510.236		171.510.236
<b>CREDICORP CAPITAL COLOMBIA S.A 1-17701-4</b>	-	<b>3.606.993</b>	<b>3.606.993</b>
CREDICORP CAPITAL COLOMBIA S. A		3.606.993	3.606.993
<b>ENCARGOS FIDUCIARIOS</b>	<b>21.958.098</b>	-	<b>21.958.098</b>
FIDUCIARIA DAVIVIENDA	18.686.530		18.686.530
FIDUBANCOLOMBIA	2.981.859		2.981.859
FONDO COMUN ESPECIAL FIDURENTA	289.710		289.710
<b>FIDEICOMISO DE INVERSION</b>	-	<b>54.719.136</b>	<b>54.719.136</b>
CORREDORES ASOCIADOS SA		23.247.393	23.247.393
ITAU FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTO MONEY MARKET		14.275.062	14.275.062
FIDUBOGOTA		12.072.615	12.072.615
FIDUCIARIA CORFICOLOMBIA		5.124.066	5.124.066
<b>FIDUCIARIA POPULAR FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTA RENTAR</b>	-	<b>949.673.118</b>	<b>949.673.118</b>
FIDUCIARIA POPULAR		949.673.118	949.673.118
<b>RENTA FACIL FONDO DE INVERSION COLECTIVA ABIERTA</b>	-	<b>201.788.808</b>	<b>201.788.808</b>
FIDUCIARIA COLMENA S.A.		201.788.808	201.788.808
<b>TOTAL</b>	<b>193.468.334</b>	<b>1.209.788.054</b>	<b>1.403.256.388</b>

En conjunto, la evolución del efectivo y sus equivalentes en 2025 refleja una gestión financiera marcada por la necesidad de compensar la disminución en la matrícula estudiantil mediante la movilización de recursos extraordinarios y la optimización de inversiones de corto plazo, garantizando la liquidez y el cumplimiento de las obligaciones institucionales.

## Nota 7. INVERSIONES EN INSTRUMENTOS DERIVADOS

Este rubro está compuesto por el paquete de acciones donado por la Corporación José Ignacio de Márquez a la Seccional Armenia, las acciones en Casa de Bolsa (que se encuentran deterioradas en un 91,04%, los bonos públicos en moneda extranjera y los aportes sociales en el Fondo de Desarrollo de la Educación Superior- FODESEP. El saldo al 31 de diciembre del rubro de otros activos financieros corrientes es como sigue:

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS</b>	<b>330.188.035</b>	<b>262.790.534</b>	<b>67.397.501</b>	<b>26%</b>
<b>DERECHOS DE RECOMPRA DE INVERSIONES</b>	<b>506.318.287</b>	<b>479.860.308</b>	<b>26.457.979</b>	<b>6%</b>
INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ AL COSTO AMORTIZADO	506.318.287	479.860.308	26.457.979	6%
ACCIONES	506.318.287	479.860.308	26.457.979	6%
<b>INVERSIONES DE ADMIN. DE LIQUIDEZ A VR DE MERCADO CON CAMBIOS EN EL RESULTADO</b>	<b>111.639.521</b>	<b>74.970.499</b>	<b>36.669.022</b>	<b>49%</b>
BONOS Y TITULOS EMITIDOS POR EL GOBIERNO NACIONAL	112.941	101.739	11.202	11%
BONOS PUBLICOS MONEDA EXTRANJERA	112.941	101.739	11.202	11%
ACCIONES ORDINARIAS	111.526.580	74.868.760	36.657.820	49%
ACCIONES ORDINARIAS	111.526.580	74.868.760	36.657.820	49%
<b>INVERSIONES EN ASOCIADAS A VALOR RAZONABLE</b>	<b>173.165.076</b>	<b>168.894.576</b>	<b>4.270.500</b>	<b>3%</b>
SOCIEDADES DE ECONOMIA MIXTA	173.165.076	168.894.576	4.270.500	3%
SOCIEDADES DE ECONOMIA MIXTA	173.165.076	168.894.576	4.270.500	3%
<b>DETERIORO ACUMULADO DE INVERSIONES (CR)</b>	<b>-460.934.849</b>	<b>-460.934.849</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ AL COSTO	-460.934.849	-460.934.849	-	0%
INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ AL COSTO	-460.934.849	-460.934.849	-	0%

Este segmento se compone de Acciones en Casa de Bolsa y Bonos públicos en moneda extranjera, así como los aportes sociales en el Fondo de Desarrollo de la Educación Superior (FODESEP). La información detallada sobre esta cuenta al cierre del año 2025 se presenta en la siguiente tabla:

SEDE	NOMBRE CUENTA	SALDO FINAL
	<b>INVERSIONES E INSTRUMENTOS</b>	<b>791.122.885</b>
	<b>ACCIONES</b>	<b>506.318.287</b>
Bogotá	CASA DE BOLSA	504.623.470
Bogotá	CASA DE BOLSA	1.694.817,18
	<b>INVERSIONES DE ADMIN. DE LIQUIDEZ A VR DE</b>	<b>111.639.521</b>
	<b>BONOS PUBLICOS MONEDA EXTRANJERA</b>	<b>112.941</b>
Bogotá	BANCO DE LA REPUBLICA	112.941
	<b>ACCIONES ORDINARIAS</b>	<b>111.526.580</b>
Armenia	GRUPO DE INVERSIONES SURAMERICANA S. A	56.278.740
Armenia	CEMENTOS ARGOS S. A.	18.453.400
Armenia	GRUPO ARGOS S. A	36.794.440
	<b>INVERSIONES EN ASOCIADAS A VALOR</b>	<b>173.165.076</b>
	<b>SOCIEDADES DE ECONOMIA MIXTA</b>	<b>173.165.076</b>
Bogotá	FODESEP	11.650.500
Bogotá	FODESEP	161.514.576
	<b>DETERIORO ACUMULADO DE INVERSIONES (CR)</b>	<b>-460.934.849</b>
Bogotá	CASA DE BOLSA	-460.934.849

Adicionalmente, este segmento incluye el conjunto de acciones donadas por la Corporación José Ignacio de Márquez a la Seccional Armenia, las cuales forman parte del portafolio de inversiones de la Universidad. A continuación, se presenta el detalle de dichas participaciones.

RENDA VARIABLE						
Inversiones Disponibles						
Emision	Cantidad	Fecha Compra	Precio Compra	Vr. Compra	Precio Cierre*	Valoración
CEMARGOS	1.715	2022-05-04	\$0,00	\$0,00	\$10.760,00	\$18.453.400,00
GRUPOARGOS	199	2024-10-01	\$17.600,00	\$3.502.400,00	\$16.980,00	\$3.379.020,00
GRUPOCURA	444	2022-05-13	\$0,00	\$0,00	\$54.000,00	\$23.976.000,00
GRUPOARGOS	1.108	2022-05-04	\$0,00	\$0,00	\$16.980,00	\$18.813.840,00
GRUPOCURA	308	2025-07-25	\$54.720,00	\$16.853.760,00	\$54.000,00	\$16.632.000,00
PFGRUPOARG	531	2022-05-04	\$0,00	\$0,00	\$12.820,00	\$6.807.420,00
PFGRUPOARG	4	2025-07-25	\$18.580,00	\$74.320,00	\$12.820,00	\$51.280,00
PFGRUPOCURA	6	2022-05-13	\$0,00	\$0,00	\$42.540,00	\$255.240,00
PFGRUPOCURA	125	2025-07-25	\$42.140,00	\$5.267.500,00	\$42.540,00	\$5.317.500,00
GRUPOARGOS	4.56	2025-07-25	\$24.800,00	\$11.308.800,00	\$16.980,00	\$7.742.880,00
GRUPOCURA	37	2025-07-11	\$55.860,00	\$2.066.820,00	\$54.000,00	\$1.998.000,00
GRUPOCURA	150	2024-10-01	\$29.000,00	\$4.350.000,00	\$54.000,00	\$8.100.000,00
<b>Total Disponible</b>						<b>\$111.526.580,00</b>

En conclusión, las inversiones en derivados muestran un incremento controlado en acciones y derechos de recompra, mientras que el deterioro acumulado permanece sin variación, confirmando la continuidad de una gestión financiera prudente.

## Nota 8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La Universidad La Gran Colombia reconoce y presenta sus deudores comerciales y otras cuentas por cobrar de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) vigentes. Estas cuentas incluyen derechos de cobro derivados de las actividades operativas de la Universidad, tales como matrículas, servicios educativos, créditos educativos otorgados a los estudiantes, préstamos efectuados a terceros y otros ingresos relacionados.

La medición inicial de estos activos financieros se realiza al valor razonable, y su medición posterior se efectúa al costo amortizado, menos cualquier pérdida por deterioro. De acuerdo con las NCIF, la Universidad evalúa periódicamente la recuperabilidad de estos activos y reconoce las pérdidas por deterioro cuando existe evidencia objetiva de que no se podrán recuperar en su totalidad. La valoración de los deudores y otras cuentas por cobrar se realiza utilizando la metodología de Costo Amortizado, a través del método de tasa de interés efectiva, para asegurar que los flujos de caja sean recibidos al valor neto inicial del activo.

Este rubro incluye los saldos por cobrar de las operaciones de la Universidad, considerados corrientes dentro de los primeros 180 días de vencimiento. Las cuentas por cobrar de difícil recaudo han pasado por las instancias de cobro persuasivo y cobro jurídico de conformidad con su vencimiento.

El detalle al 31 de diciembre de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

NOMBRE CUENTA	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>5.795.305.114</b>	<b>5.215.683.002</b>	<b>579.622.112</b>	<b>11,11%</b>
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	5.497.599.620	4.780.524.335	717.075.285	15,00%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2.790.493.143	1.569.225.576	1.221.267.567	77,83%
CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO	224.894.783	255.068.820	-30.174.037	-11,83%
DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)	-2.047.661.438	-1.016.830.754	-1.030.830.684	101,38%
DETERIORO ACUMULADO EN CUENTAS POR COBRAR A COSTO AMORTIZADO	-670.020.994	-372.304.976	-297.716.018	79,97%

El rubro de cuentas por cobrar está compuesto principalmente por los saldos provenientes de créditos directos otorgados a los estudiantes por concepto de matrícula de pregrado y posgrado, y en menor proporción por servicios de formación extensiva. Esta cartera se considera corriente durante los primeros

ciento ochenta (180) días posteriores a su vencimiento. Por su parte, las cuentas por cobrar clasificadas como de difícil recaudo han surtido las instancias de cobro persuasivo y cobro jurídico, de conformidad con su estado de vencimiento. En la seccional de Armenia los procesos son adelantados por la Secretaría General de la Universidad. Como resultado de estas gestiones, se evidencia una disminución significativa frente al periodo anterior.

NOMBRE CUENTA	Bogotá	Armenia	TOTAL
1317 - PRESTACIÓN DE SERVICIOS	4.833.433.868	664.165.753	5.497.599.620
1384 - OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2.578.260.757	212.232.386	2.790.493.143
1385 - CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO	3.957.615	220.937.168	224.894.783
N1386-DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)	-1.786.738.533	-260.922.904	-2.047.661.438
N1388-DETERIORO ACUMULADO EN CUENTAS POR COBRAR A COSTO AMORTIZADO	-660.351.053	-9.669.941	-670.020.994
<b>TOTAL</b>	<b>4.968.562.654</b>	<b>826.742.462</b>	<b>5.795.305.115</b>

Las cuentas por cobrar por concepto de servicios educativos comprenden los créditos directos otorgados por la Universidad a los estudiantes, los cuales generan intereses conforme a los porcentajes establecidos por la Superintendencia Financiera para créditos de consumo y ordinarios. Durante el año 2025, la Universidad, sede Bogotá, implementó acuerdos de pago con el propósito de facilitar el cumplimiento de las obligaciones financieras por parte de los estudiantes. Estos acuerdos permiten realizar un pago inicial correspondiente al 30% del valor de la matrícula y diferir el saldo restante en tres cuotas mensuales.

Es importante señalar que dichos acuerdos de pago no contemplan financiación adicional. No obstante, en caso de presentarse retraso en el pago de alguna de las cuotas, se aplicará un incremento del 5% sobre el valor de la cuota vencida. El recaudo de estas obligaciones se realiza, por lo general, dentro del mismo periodo académico en que se generan; en caso de vencimiento, la Universidad aplicará intereses de mora conforme a la tasa establecida por la Superintendencia Financiera para este tipo de obligaciones.

La aplicación del costo amortizado para los créditos otorgados en cada período académico se realizó de conformidad con la política establecida y aprobada por la Universidad para tal fin. Para este proceso, el sistema aplica automáticamente la fórmula correspondiente a aquellos créditos que no cumplieron con los pagos en las fechas establecidas.

En relación con el rubro de deterioro acumulado de las cuentas por cobrar, este se reconoce de acuerdo con la política institucional de deterioro. En este sentido, se constituye un deterioro del cuarenta por ciento (40%) para las cuentas por cobrar que presentan un vencimiento igual o superior a ciento ochenta (180) días. Para aquellas cuentas con vencimientos superiores a trescientos sesenta (360) días, se reconoce un deterioro adicional del sesenta por ciento (60%), completando así el cien por ciento (100%) de deterioro para las cuentas con una antigüedad mayor a un año. El cálculo del deterioro se realiza semestralmente, en los meses de junio y diciembre de cada año. A continuación, se presentan el detalle de la cartera a fecha de corte 31 de diciembre de 2025, discriminadas por sede y sus respectivas edades de vencimiento.

#### CARTERA POR EDADES BOGOTÁ

CONCEPTO/AÑO	2025	PARTICIPACIÓN %
0 A 90 DIAS	1.325.314.331	27%
91 A 180 DIAS	946.785.748	20%
181 A 60 DIAS	824.819.336	17%
MAYOR A 360 DIAS	1.740.472.068	36%
	<b>4.837.391.483</b>	<b>100%</b>

#### CARTERA POR EDADES ARMENIA

CONCEPTO/AÑO	2025	PARTICIPACIÓN %
0 A 90 DIAS	269.938.465	30%
91 A 180 DIAS	259.782.378	29%
181 A 60 DIAS	108.658.039	12%
MAYOR A 360 DIAS	246.724.039	28%
	<b>885.102.921</b>	<b>100%</b>

Actualmente, más del 50% de la cartera correspondiente a estudiantes presenta mora superior a 180 días. Este comportamiento se relaciona principalmente con estudiantes que han finalizado o abandonado sus estudios y presentan dificultades para iniciar o mantener el pago de sus obligaciones. Se requiere que la universidad genere fortalecimiento de las estrategias de recuperación y depuración de cartera.

En relación con la cartera comercial, la Agencia Distrital para la Educación Superior, la Ciencia y la Tecnología "ATENEA" es responsable del 29,4%. Esto corresponde al programa del Distrito llamado "Jóvenes a la U" y "Jóvenes a la E". El valor restante se divide entre otras entidades con las cuales la Universidad tiene convenios.

<b>N1317 CARTERA UGC</b>	<b>2025</b>	<b>PARTICIPACIÓN %</b>
ENTIDADES	2.397.573.845	44%
ESTUDIANTES	3.100.025.776	56%
<b>TOTAL</b>	<b>5.497.599.620</b>	<b>100%</b>

En relación con la cartera clasificada por entidades financieras, EL departamento del meta representa el 17% de cartera a 31 de diciembre de 2025 por otro lado se puede observar que el ICETEX representa el 27,3%. Esto se debe a que el ICETEX realiza el giro de recursos mediante resoluciones aprobadas, lo que resulta en saldos de periodos académicos anteriores.

<b>ENTIDADES</b>	<b>SALDO</b>
ESCUELA DE CADETES DE POLICIA GENERAL FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	15.167.400
ACTIVOS CAPITAL SAS	4.885.613
AGENCIA DISTRITAL PARA LA EDUCACION SUPERIOR, LA CIENCIA Y LA TECNOLOGIA	704.209.140
ARQA CONSULTORES EMPRESARIALES SAS	10.800.797
ATLANTA - CIA DE VIGILANCIA PRIVADA LTDA.	1.734.150
BOGOTA DISTRITO CAPITAL	12.295.080
CEA ESCUELA DE CONDUCCION DANALVIAL LTDA	7.083.048
COOPERATIVA COLOMBIANA DE INGENIEROS	246.561.613
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO FINCOMERCIO LTDA	34.006.307
DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA	53.368.173
DEPARTAMENTO DEL META	428.818.029
FUNDACION JERONIMO EMILIANI	3.788.400
GRUPO PUMA COLOMBIA S.A.S.	814.750
ICETEX	654.979.450
INGENIERIA INTERVENTORIA Y CONSTRUCCIONES SAS	7.083.048
INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR	38.807.970
LICO DISTRIBUCIONES S.A.S	1.261.200
MIS IMPLANTS S.A.S.	1.567.373
MUNICIPIO DE CACHIPAY	12.206.000
MUNICIPIO DE CHIA	10.500.000
MUNICIPIO DE FREDONIA	13.472.330
OLARTE MOURE & ASOCIADOS SAS	8.716.250
SEANCE ASESORES Y CONSULTORES S A S	5.551.112
SEEL SA	8.679.872
SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE -SENA	95.757.746
SUMINISTRO DE AGUA CANO E HIJOS. SAS	8.003.154
YOP SAS	7.455.840
<b>SALDO A 31/12/2025</b>	<b>2.397.573.845</b>

### Otras cuentas por Cobrar

las cuentas por cobrar también abarcan los adelantos efectuados a los distintos contratistas y proveedores de la Universidad para la adquisición de activos y la ejecución de gastos, así como los intereses financieros, los intereses de cartera y mora, los arrendamientos operativos y las incapacidades de EPS y ARL pendientes de cobro.

OTRAS CUENTAS POR COBRAR -2025	Bogotá	Armenia	TOTAL
INTERESES DE MORA	50.627	5.567.292	5.617.919
OTROS INTERESES POR COBRAR	52.011	12.078.323	12.130.334
ARRENDAMIENTO OPERATIVO	11.051.712	11.156.866	22.208.578
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2.567.106.407	183.429.905	2.750.536.313
<b>TOTAL</b>	<b>2.578.260.757</b>	<b>212.232.386</b>	<b>2.790.493.143</b>

En otras cuentas por cobrar lo más significativo es la cuenta por cobrar \$1.150.000.000 saldo venta del edificio de Medellín a la Universidad nacional a distancia. Anticipo a la fundación social de apoyo a las comunidades y regiones correspondientes al 70% del contrato celebrado entre la universidad y Funsalcor; para la prestación de servicios de gestión, elaboración y presentación de documentos técnicos y jurídicos para las licencias de reforzamiento estructural, demolición parcial y prorrogas de licencias de construcción y cuenta por cobrar a Banco Caja Social BCSC por \$150.000.000 correspondiente a embargo por medida cautelar a proceso ejecutivo laboral, con la solicitud de terminación del proceso por pago de la obligación y solicitud de levantamiento de la medida cautelar.

## Nota 9. PRESTAMOS POR COBRAR

La Universidad La Gran Colombia reconoce y presenta sus préstamos y cuentas por cobrar conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) vigentes. Estos activos financieros representan derechos de cobro derivados de las actividades operativas de la Universidad, incluyendo préstamos otorgados a empleados, estudiantes y terceros. Su medición inicial de estos activos se realiza al valor razonable y, posteriormente, al costo amortizado, menos cualquier pérdida por deterioro. La Universidad evalúa periódicamente la recuperabilidad de estos activos y reconoce las pérdidas por deterioro cuando existe evidencia objetiva de que no podrán recuperarse en su totalidad.

En cuanto a los préstamos por cobrar, estos corresponden principalmente a créditos otorgados a empleados para conceptos como educación, calamidad, odontología y vivienda, así como otros créditos concedidos en el marco de las políticas institucionales. A continuación, se presenta una comparación entre los años 2025 y 2024:

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>PRESTAMOS POR COBRAR</b>	<b>741.050.163</b>	<b>184.813.306</b>	<b>556.236.857</b>	<b>301%</b>
<b>PRESTAMOS CONCEDIDOS</b>	<b>741.050.163</b>	<b>184.813.306</b>	<b>556.236.857</b>	<b>301%</b>
CREDITOS A EMPLEADOS	220.294.301	180.851.898	39.442.403	22%
EDUCACION	20.015.246	26.968.257	- 6.953.011	-26%
VIVIENDA	103.711.008	85.547.364	18.163.644	21%
MEDICOS, ODONTOLOGOS Y SIMILARES	8.997.826	10.695.384	- 1.697.558	-16%
CALAMIDAD DOMESTICA	87.570.221	57.640.893	29.929.328	52%
<b>OTROS PRESTAMOS CONCEDIDOS</b>	<b>520.755.862</b>	<b>3.961.408</b>	<b>516.794.454</b>	<b>13046%</b>
DEUDORES VARIOS	520.755.862	3.961.408	516.794.454	13046%

A continuación, se muestra el comportamiento por sede para el 2025:

PRESTAMOS POR COBRAR	ARMENIA	BOGOTÁ	TOTAL
EDUCACION	2.432.434	17.582.812	20.015.246
VIVIENDA	0	103.711.008	103.711.008
MEDICOS, ODONTOLOGOS Y SIMILARES	0	8.997.826	8.997.826
CALAMIDAD DOMESTICA	0	87.570.221	87.570.221
DEUDORES VARIOS	520.755.862	0	520.755.862
<b>TOTAL</b>	<b>523.188.296</b>	<b>217.861.867</b>	<b>741.050.163</b>

Durante el año 2025, se observa un comportamiento diferenciado por sede en las categorías de créditos. La sede Bogotá concentra los montos más significativos en préstamos a empleados, especialmente en las líneas de vivienda y calamidad doméstica, además, los créditos educativos que no generaron intereses.

Los deudores varios corresponden a operaciones recíprocas entre Bogotá y Armenia, derivadas de transacciones internas registradas entre ambas sedes. El ajuste contable se refleja en los siguientes registros:

N14159001	DEUDORES VARIOS	520.755.862	ARMENIA
N2490559501	COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	- 520.755.862	BOGOTÁ

Este cruce contable evidencia la interacción financiera entre las dos sedes y explica la variación observada en los préstamos concedidos.

## Nota 10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

La Universidad La Gran Colombia reconoce y presenta sus propiedades, planta y equipo de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) vigentes. Estos activos tangibles son utilizados en la prestación de servicios educativos y para fines administrativos, y se espera que sean utilizados durante más de un periodo.

La medición inicial de estos activos se realiza al costo, que incluye el precio de adquisición y todos los costos directamente atribuibles a la puesta en funcionamiento del activo. Posteriormente, se miden al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro. La depreciación se calcula de manera sistemática utilizando el método de línea recta, a lo largo de la vida útil estimada del activo, determinada en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica y comercial, y cambios en la demanda del mercado.

Durante el año 2025 la Universidad presenta los siguientes saldos en las cuentas de propiedades, planta y equipo, incluyendo la depreciación:

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>206.572.495.439</b>	<b>218.253.339.949</b>	<b>11.680.844.510</b>	<b>-5%</b>
TERRENOS	136.975.967.408	139.160.182.540	-2.184.215.132	-2%
SEMOVIENTES	29.230.000	29.230.000	-	0%
EDIFICACIONES	76.187.861.344	84.913.228.011	-8.725.366.667	-10%
PLANTAS, DUCTOS Y TUNELES	1.551.288.446	1.547.480.446	3.808.000	0%
REDES, LINEAS Y CABLES	198.390.714	93.266.300	105.124.414	113%
MAQUINARIA Y EQUIPO	7.819.930.837	7.403.718.258	416.212.579	6%
EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO	132.161.988	132.161.988	-	0%
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	7.491.289.912	7.178.040.530	313.249.382	4%
EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION	13.490.856.264	13.309.021.755	181.834.509	1%
EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELEVACION	607.967.400	607.967.400	-	0%
BIENES DE ARTE Y CULTURA	5.076.579.817	5.061.365.297	15.214.520	0%
DEPRECIACION ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)	-42.989.028.692	-41.182.322.576	-1.806.706.116	4%

Durante el año 2025, los rubros de Terrenos y Edificaciones reflejaron movimientos significativos derivados de la gestión de activos inmobiliarios en las sedes de Bogotá y Armenia:

En cuanto a los *Terrenos*, el saldo disminuyó en 2%, principalmente por la venta de dos predios urbanos en Medellín a la Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD). Estas operaciones se registraron en la sede Bogotá y corresponden a los inmuebles ubicados en la Carrera 45 # 54-13 (edificio de cinco pisos) y en la Carrera 45 # 54-21, con un valor conjunto de \$2.184.215.132.

Por otro lado las *Edificaciones*, en la sede Armenia, el rubro se incrementó por las inversiones en infraestructura académica y administrativa, entre ellas la adecuación del laboratorio de morfofisiología del Programa de Medicina Veterinaria y Zootecnia, la insonorización de aulas en el Campus del Saber La Santa María, las instalaciones eléctricas del coworking y el apantallamiento del módulo B del bloque teóricos. No obstante, su valor disminuyó por el descargo de la participación (5,30%) en el Edificio Medellín – predio Caribú, con ocasión de su venta, por un monto de \$554.269.540.

En la sede Bogotá, además de la venta de terrenos, se registró la desincorporación de *edificaciones* vinculadas a los mismos predios de Medellín, con un valor total de \$8.590.595.972, reflejando la salida de estos activos del balance institucional.

**Propiedad, planta y equipo**  
*En pesos Colombianos*

<b>31 DE DICIEMBRE DE 2025</b>	<b>Terrenos</b>	<b>Semovientes</b>	<b>Edificaciones</b>	<b>Plantas, Ductos y Tuneles</b>	<b>Maquinaria y Equipo</b>	<b>Muebles, Enseres y Equipo de Oficina</b>	<b>Equipo de Computación y Comunicación</b>	<b>Equipo de Transporte</b>	<b>Bienes de Arte y Cultura</b>	<b>Total</b>
<b>Costo:</b>										
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 139.160.182.540	\$ 29.230.000	\$ 84.913.228.011	\$ 1.547.480.446	\$ 7.629.146.545	\$ 7.178.040.530	\$ 13.309.021.755	\$ 607.967.400	\$ 5.061.365.297	\$ 259.435.662.524
Adiciones	\$ -	\$ -	\$ 419.498.845	\$ 3.808.000	\$ 521.818.997	\$ 435.923.629	\$ 793.156.233	\$ -	\$ 15.214.520	\$ 2.189.420.225
Ventas y/o retiros	-\$ 2.184.215.132	\$ -	-\$ 9.144.865.512	\$ -	-\$ 482.000	-\$ 122.674.247	-\$ 611.321.724	\$ -	\$ -	-\$ 12.063.558.616
<b>Total costo a diciembre 31 de 2025</b>	<b>\$ 136.975.967.408</b>	<b>\$ 29.230.000</b>	<b>\$ 76.187.861.344</b>	<b>\$ 1.551.288.446</b>	<b>\$ 8.150.483.540</b>	<b>\$ 7.491.289.912</b>	<b>\$ 13.490.856.264</b>	<b>\$ 607.967.400</b>	<b>\$ 5.076.579.817</b>	<b>\$ 249.561.524.131</b>
<b>Depreciación:</b>										
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ -	\$ -	-\$ 10.494.164.541	-\$ 867.724.514	-\$ 6.469.456.947	-\$ 6.505.423.128	-\$ 11.813.226.559	-\$ 311.533.604	-\$ 4.720.793.282	-\$ 41.182.322.576
Gasto de depreciación del año	\$ -	\$ -	-\$ 1.161.378.615	-\$ 60.029.247	-\$ 445.984.530	-\$ 110.751.053	\$ 35.263.687	-\$ 42.127.540	-\$ 21.698.818	-\$ 1.806.706.116
<b>Total depreciación a diciembre 31 de 2025</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>-\$ 11.655.543.156</b>	<b>-\$ 927.753.761</b>	<b>-\$ 6.915.441.477</b>	<b>-\$ 6.616.174.181</b>	<b>-\$ 11.777.962.872</b>	<b>-\$ 353.661.144</b>	<b>-\$ 4.742.492.100</b>	<b>-\$ 42.989.028.692</b>
<b>Total propiedades, planta y equipo 2025</b>	<b>\$ 136.975.967.408</b>	<b>\$ 29.230.000</b>	<b>\$ 64.532.318.188</b>	<b>\$ 623.534.685</b>	<b>\$ 1.235.042.063</b>	<b>\$ 875.115.731</b>	<b>\$ 1.712.893.392</b>	<b>\$ 254.306.256</b>	<b>\$ 334.087.717</b>	<b>\$ 206.572.495.439</b>
<b>31 DE DICIEMBRE DE 2024</b>										
<b>Costo:</b>										
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 152.969.678.685	\$ 28.280.000	\$ 82.849.202.329	\$ 1.535.371.596	\$ 7.523.230.491	\$ 7.122.025.628	\$ 13.204.023.262	\$ 607.967.400	\$ 5.036.096.227	\$ 270.875.875.617
Adiciones	\$ 7.146.918.855	\$ 950.000	\$ 3.217.156.592	\$ 12.108.850	\$ 105.916.054	\$ 56.014.902	\$ 104.998.493	\$ -	\$ 25.269.070	\$ 10.669.332.815
Ventas y/o retiros	-\$ 20.956.415.000	\$ -	-\$ 1.153.130.910	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 22.109.545.910
<b>Total costo a diciembre 31 de 2024</b>	<b>\$ 139.160.182.540</b>	<b>\$ 29.230.000</b>	<b>\$ 84.913.228.011</b>	<b>\$ 1.547.480.446</b>	<b>\$ 7.629.146.545</b>	<b>\$ 7.178.040.530</b>	<b>\$ 13.309.021.755</b>	<b>\$ 607.967.400</b>	<b>\$ 5.061.365.297</b>	<b>\$ 259.435.662.524</b>
<b>Depreciación:</b>										
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ -	\$ -	-\$ 9.410.637.711	-\$ 775.764.052	-\$ 5.934.225.125	-\$ 6.276.713.742	-\$ 10.990.353.868	-\$ 269.406.064	-\$ 4.694.272.810	-\$ 38.351.373.375
Gasto de depreciación del año	\$ -	\$ -	-\$ 1.083.526.829	-\$ 91.960.461	-\$ 535.231.822	-\$ 228.709.386	-\$ 822.872.691	-\$ 42.127.540	-\$ 26.520.471	-\$ 2.830.949.201
<b>Total depreciación a diciembre 31 de 2024</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>-\$ 10.494.164.541</b>	<b>-\$ 867.724.514</b>	<b>-\$ 6.469.456.947</b>	<b>-\$ 6.505.423.128</b>	<b>-\$ 11.813.226.559</b>	<b>-\$ 311.533.604</b>	<b>-\$ 4.720.793.281</b>	<b>-\$ 41.182.322.576</b>
<b>Total propiedades, planta y equipo 2024</b>	<b>\$ 139.160.182.540</b>	<b>\$ 29.230.000</b>	<b>\$ 74.419.063.470</b>	<b>\$ 679.755.931</b>	<b>\$ 1.159.689.598</b>	<b>\$ 672.617.402</b>	<b>\$ 1.495.795.196</b>	<b>\$ 296.433.796</b>	<b>\$ 340.572.016</b>	<b>\$ 218.253.339.949</b>

Durante el año 2025, la Universidad La Gran Colombia registró movimientos en diferentes categorías de activos de Propiedades, Planta y Equipo, principalmente en la sede Armenia:

Iniciando con los *Equipo de bombeo*, se incorporó un tablero de control por un valor de \$3.808.000, destinado a fortalecer la infraestructura operativa. En *Redes lógicas* se adicionaron puntos de red por \$105.124.414, correspondientes a la instalación y apantallamiento de redes en los bloques A y B de teóricos de la Ciudadela del Saber La Santa María de la Seccional Armenia, en el marco de un contrato de infraestructura tecnológica.

El rubro de *Laboratorios* presentó un incremento total de \$341.524.503, en la sede Armenia se registraron adiciones por \$339.075.483, correspondientes a la instalación de redes complementarias de apantallamiento en los bloques A y B de teóricos, la dotación del laboratorio de suelos, la adquisición de equipos para transformación de alimentos, la compra de chipeadoras para el proyecto de agricultura regenerativa y la incorporación de un videoprojector para el auditorio. Para Bogotá se adicionaron activos por \$2.449.020, reflejando compras menores destinadas al fortalecimiento de la infraestructura académica y científica.

Los *Equipos de ayuda audiovisual* registraron un incremento neto de \$69.193.977, resultado de adquisiciones y donaciones que fortalecieron la infraestructura tecnológica institucional. En la sede Bogotá, se reconocieron las donaciones efectuadas por ATLANTA - CIA DE VIGILANCIA PRIVADA LTDA. Para este rubro por \$ 49.342.735, que incluyeron un televisor, un trípode para cámara, una cámara web de videoconferencia y un videoprojector, aportando significativamente a la modernización de los equipos audiovisuales disponibles. En la sede Armenia, se realizaron compras de micrófonos inalámbricos, telepronter, cámaras de videoconferencia y videoprojectores, orientadas a mejorar los recursos de apoyo para los programas de comunicación social y periodismo, así como para actividades académicas y culturales.

El rubro de *muebles y enseres* presentó movimientos relevantes en ambas sedes, con un incremento neto de \$308.118.102. En la sede Armenia, se registraron adquisiciones por \$430.587.658, destinadas principalmente a la dotación del coworking, adecuación de puestos de trabajo, compra de mesas y sillas para salones, así como ventiladores para mejorar las condiciones de aprendizaje. El saldo se redujo por bajas de activos obsoletos, reflejadas en créditos por \$137.982.476. En la sede Bogotá, se adicionaron activos por \$15.512.920, correspondientes a mobiliario de apoyo académico y administrativo.

Durante el año 2025, los rubros de *equipo de telecomunicaciones* y *equipo de computación* registraron movimientos significativos en ambas sedes, con un incremento neto conjunto de \$181.834.509. En la sede Armenia, se adicionaron activos por \$133.082.349 en telecomunicaciones y \$389.855.343 en computación, destinados a fortalecer las prácticas académicas mediante la adquisición de grabadoras, micrófonos, gafas de realidad virtual, cámaras fotográficas, televisores, servidores, portátiles y equipos de escritorio. Estos movimientos se vieron parcialmente compensados por bajas de equipos obsoletos.

En la sede Bogotá, se registraron adiciones por \$5.037.552 en telecomunicaciones y \$ 383.418.490 en computación, incluyendo la donación de equipos por parte de ATLANTA - CIA DE VIGILANCIA PRIVADA LTDA., que aportó recursos tecnológicos por \$306.519.926. Al mismo tiempo, se registraron bajas por depuración de activos.



El rubro de *Libros* físicos presentó un incremento neto de \$15.214.520, resultado de adquisiciones realizadas en ambas sedes.

La *depreciación acumulada de Propiedades, Planta y Equipo* al cierre de 2025 ascendió a \$42.989.028.692, frente a \$41.182.322.576 en 2024, lo que representa un incremento de \$1.806.706.116 (4%). Este aumento refleja el reconocimiento contable del desgaste natural y la obsolescencia de activos.

Las bajas de activos obsoletos se complementaron con nuevas adquisiciones y donaciones, lo que permitió mantener actualizada la infraestructura académica y tecnológica.

## Nota 11. OTROS ACTIVOS

Estos activos se miden inicialmente al costo de adquisición y se ajustan posteriormente por cualquier deterioro identificado. Además, se tiene en cuenta las adquisiciones, bajas y deterioros ocurridos durante el periodo, así como las vidas útiles asignadas a cada tipo de activo, siguiendo el método de línea recta.

Incluye activos que no tienen cuentas separadas y no pueden clasificarse en cuentas de activos claramente definidas.

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>36.449.823.807</b>	<b>38.451.490.617</b>	<b>- 2.001.666.810</b>	<b>-5%</b>
BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	765.989.068,20	2.680.302.060	- 1.914.312.991	-71%
AVANCES Y ANTIPOPOS ENTREGADOS	232.793.203,08	116.694.515	116.098.688	99%
ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA	19.923.315.000,00	19.923.315.000	-	0%
PROPIEDADES DE INVERSION	15.498.959.209,00	15.702.760.609	- 203.801.400	-1%
DEPRECIACION ACUMULADA PROPIEDADES DE INVERSION (CR)	- 209.255.648,50	- 174.048.489	- 35.207.160	20%
ACTIVOS INTANGIBLES	238.022.975,00	202.466.922	35.556.053	18%

La cuenta de Bienes y servicios pagados por anticipado consiste principalmente en gastos pagados por anticipado en previsión de un beneficio económico por la recepción de bienes o servicios en el futuro.

Para el reconocimiento como gasto pagado por anticipado, se deben cumplir los siguientes requisitos:

- Que sea probable que la Universidad obtenga beneficios económicos futuros derivados de este.
- El valor pueda ser medido de forma fiable,
- Que el desembolso del dinero se realice antes de obtener el derecho de acceso a los servicios y a los bienes.

En la Universidad La Gran Colombia, la calidad es cultura, la acreditación nuestro reto y la excelencia nuestro compromiso.



La cuenta de **bienes y servicios pagados por anticipada** evidencia una reducción de \$1.914.312.991, a esta cuenta corresponden: los seguros todo riesgo administrativo, seguros de responsabilidad civil y extracontractual; seguros de flota y equipo de transporte, seguros de protección digital global y estudios y proyectos. Al mismo tiempo se tiene la suscripción a las diferentes bases de datos bibliográficas con que se cuenta, desde la biblioteca, para los programas académicos. Se detallan a continuación:

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO</b>	<b>765.989.068</b>	<b>2.680.302.060</b>	<b>- 1.914.312.991</b>	<b>-71%</b>
IMPRESOS, PUBLICACIONES, SUSCRIPCIONES Y AFILIACIONES	32.019.856	1.500.000	30.519.856	2035%
MANTENIMIENTO	229.782.868	229.782.868	-	0%
ESTUDIOS Y PROYECTOS	-	1.966.713.148	1.966.713.148	-100%
BIENES Y SERVICIOS	-	10.794.980	10.794.980	-100%
OTROS BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	504.186.344	471.511.063	32.675.281	7%

En el año 2024, los bienes y servicios pagados por anticipado se destinaron principalmente a estudios y proyectos vinculados al Centro de Desarrollo Regional (CDR) de Cumaral, Meta. En ese periodo, se reconocieron anticipos por un total de \$1.966.713.148, incluyendo pagos autorizados por la Honorable Consiliatura para proyectos de educación, salud y sostenibilidad, así como giros internacionales por €376.825,35 (US\$410.174,39) equivalentes a \$1.662.608.614, y anticipos adicionales por \$25.000.000 y \$279.104.534 destinados a Omar González Salguero Arquitectos – Ingenieros S.A.S.

Durante el año 2025, se realizó la amortización total de dichos anticipos, lo que explica, principalmente, la disminución del saldo de esta cuenta en \$1.914.312.991 (-71%) frente al año anterior. Con ello, los recursos se trasladaron al gasto correspondiente.

Durante el año 2025, la cuenta de Avances y anticipos entregados ascendió a \$232.793.203, frente a \$116.694.515 en 2024, lo que representa un incremento de \$116.098.688 (99%), Reflejando mayores desembolsos previos a la recepción de bienes y servicios.

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>AVANCES Y ANTIPOPOS ENTREGADOS</b>	<b>232.793.203</b>	<b>116.694.515</b>	<b>116.098.688</b>	<b>99%</b>
<b>ANTIPOPO PARA ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>232.793.203</b>	<b>116.694.515</b>	<b>116.098.688</b>	<b>99%</b>
A PROVEDORES DE GASTO	151.650.408	1.500.000	150.150.408	10010%
A PROVEDORES DE INVERSION	61.210.295	42.116.910	19.093.385	45%
A CONTRATISTAS DE GASTO	19.932.500		19.932.500	100%
A CONTRATISTAS DE INVERSION	-	73.077.605	73.077.605	-100%



Al cierre de 2025, la cuenta de avances y anticipos entregados ascendió a \$232.793.203, frente a \$116.694.515 en 2024, lo que representa un incremento de \$116.098.688 (99%). Los principales movimientos se detallan así:

A **proveedores de gasto**, en Armenia, se entregó un anticipo de \$19.814.306 a Isamara Construcciones S.A.S., correspondiente al 50% del contrato para la instalación del sistema de procesamiento de compost en la Ciudadela del Saber La Santamaría, dentro del proyecto de agricultura regenerativa en el marco del convenio de regalías. Se registró además un anticipo de \$409.600 a Librería y Distribuidora Lerner S.A.S.

En Bogotá, se destacan los anticipos a Ediciones Carrera 7 S.A.S. por \$456.241.039, de los cuales se legalizaron \$332.040.520, quedando un saldo de \$124.200.519, destinados a la producción de obras académicas y demás producciones institucionales. Se entregaron anticipos a Enrique Jiménez Rangel por \$11.428.441, de los cuales se legalizaron \$7.776.500, quedando un saldo de \$3.651.941, relacionados con la realización de diplomas de grado y, finalmente, se registró un anticipo de \$3.573.912 a la Corporación de Ferias y Exposiciones S.A.

A **proveedores de inversión**, en Armenia, se entregó un anticipo de \$22.303.295 a Electroequipos Colombia S.A.S., equivalente al 50% del contrato de compraventa, para la adquisición de equipos destinados al programa de Ingeniería Civil. En Bogotá, se registró un anticipo de \$38.907.000 a César Giral Tibaquirá, para trámites de legalización de construcciones existentes conforme a la normativa sísmo resistente del Campus la Santa María frente a la Alcaldía de Chía (Cundinamarca).

A **contratistas de gasto**, en Armenia, se entregó un anticipo de \$33.861.301 a Tecnoconstrucciones MYM S.A.S., correspondiente al 50% del contrato para la reparación de la cubierta de los módulos del edificio de talleres en la Ciudadela del Saber La Santamaría.

El saldo de la cuenta de **activos no corrientes mantenidos para la venta** corresponde al valor del inmueble Lote Aborígenes de la seccional de Armenia, el cual fue reclasificado de la categoría de propiedades, planta y equipo a esta cuenta debido a su intención de venta.

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA</b>	<b>19.923.315.000</b>	<b>19.923.315.000</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BIENES INMUEBLES	19.923.315.000	19.923.315.000	0	0%
LOTE ABORIGENES	19.923.315.000	19.923.315.000	0	0%

El saldo de **activos intangibles** al 31 de diciembre es como sigue:

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>238.022.975</b>	<b>202.466.922</b>	<b>35.556.053</b>	<b>18%</b>
MARCAS	2.278.804	2.278.804	-	0%
PATENTES	142.388.412	138.474.787	3.913.625	3%
DERECHOS	49.838.840	37.392.252	12.446.588	100%
LICENCIAS	43.516.919	24.321.079	19.195.840	79%

En la Universidad La Gran Colombia, la calidad es cultura, la acreditación nuestro reto y la excelencia nuestro compromiso.



Las **patentes** se reconocen como activos intangibles que otorgan derechos exclusivos para la explotación de invenciones. Se registran inicialmente al costo de adquisición y se ajustan posteriormente por los pagos de anualidades y tasas de mantenimiento requeridos para conservar su vigencia. Al cierre de 2025, el valor total de las patentes ascendió a \$142.388.412 y se detallan a continuación:

Patentes 2024	Valor final
Encapsulación y Producción	107.234.585
Procedimiento Endulzante No Calórico	15.757.785
Tendimuro Sistema Liviano Alternativo de Construcción	17.789.917
Kit De Barrasa de Sección Cilíndrica	1.606.125
<b>Total Patentes 2025</b>	<b>142.388.412</b>

Los **derechos** se reconocen como activos intangibles que otorgan a la Universidad beneficios exclusivos, tales como la autorización para ofrecer programas académicos. Se registran inicialmente al costo de adquisición y se amortizan durante su vida útil estimada. En el caso de la Universidad, estos derechos se asocian principalmente con los pagos realizados al Ministerio de Educación Nacional (MEN) para la obtención y renovación del registro calificado de programas, así como para procesos de acreditación académica e institucional.

Derechos 2025	Sede	Valor inicial
ADMINISTRACION DE EMPRESAS VIRTUAL	BOGOTÁ	14.130.796
CONTADURIA PUBLICA VIRTUAL	BOGOTÁ	14.130.796
PROGRAMA DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PERIODISMO	ARMENIA	14.951.652
PROGRAMA DE CONTADURIA PÚBLICA	ARMENIA	14.951.652
PROGRAMA DE ECONOMIA Y FINANZAS INTERNACIONALES	ARMENIA	14.951.652
<b>TOTAL PREGRADO</b>		<b>73.116.548</b>
MAESTRIA EN DERECHO PRESENCIAL	BOGOTÁ	14.130.796
MAESTRIA EN EDUCACIÓN	BOGOTÁ	14.951.652
DOCTORADO EN EDUCACIÓN Y TERRITORIO	BOGOTÁ	14.951.652
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN AMBIENTAL	ARMENIA	14.951.652
<b>TOTAL POSGRADOS</b>		<b>58.985.752</b>
<b>TOTAL</b>		<b>132.102.300</b>

Los **licenciamientos** se refieren a activos intangibles que otorgan derechos de uso sobre software, tecnología, o propiedad intelectual. Estos activos se reconocen inicialmente al costo de adquisición y se amortizan a lo largo de su vida útil estimada.

En el año 2025, las propiedades de inversión registraron un saldo de \$15.498.959.209, frente a \$15.702.760.609 en 2024, lo que representa una disminución de \$203.801.400 (-1%). Esta variación se explica por la venta del inmueble de la seccional Armenia LC 2 Edificio Londrina (Cra 13 #17-68, matrícula 280-30784), operación que implicó la baja contable del terreno por \$12.268.844 y de la edificación por \$191.532.556.

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
PROPIEDADES DE INVERSIÓN	15.498.959.209	15.702.760.609	- 203.801.400	-1%

Analizando el comportamiento de la cuenta de Propiedades de Inversión, se presenta a continuación la información clave sobre sus movimientos, variaciones y ajustes durante el período:



**Propiedades de Inversión**  
En pesos Colombianos (COP)

31 DE DICIEMBRE 2025	Bogotá				Armenia				Total
	Cil. 12 c # 5-14 Vagón	Cil. 17 # 13-35 Of. 311	Cil. 17 # 14-23 Local 2	Cil. 17 # 14-07 Local 4	Kra. 13 # 17-68 Local 2	Kra. 13 # 17-68 Local 1	Cil. 13 # 18-14 Local 3	Cil. 13 # 18-20 Local 4	
<b>Costo:</b>									
Saldo al 31 de diciembre de 2024	13.909.075.515	32.049.600	315.773.906	403.518.500	203.801.400	246.641.313	293.979.125	297.921.250	15.702.760.609
Aumento por valor razonable	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución por valor razonable/baja	=	=	=	=	203.801.400	=	=	=	= 203.801.400
<b>Total costo a diciembre 31 de 2025</b>	<b>13.909.075.515</b>	<b>32.049.600</b>	<b>315.773.906</b>	<b>403.518.500</b>	<b>=</b>	<b>246.641.313</b>	<b>293.979.125</b>	<b>297.921.250</b>	<b>15.498.959.209</b>
<b>Total propiedades de inversión - Neto</b>	<b>13.909.075.515</b>	<b>32.049.600</b>	<b>315.773.906</b>	<b>403.518.500</b>	<b>-</b>	<b>246.641.313</b>	<b>293.979.125</b>	<b>297.921.250</b>	<b>15.498.959.209</b>

31 DE DICIEMBRE DE 2024	Bogotá				Armenia				Total
	Cil. 12 c # 5-14 Vagón	Cil. 17 # 13-35 Of. 311	Cil. 17 # 14-23 Local 2	Cil. 17 # 14-07 Local 4	Kra. 13 # 17-68 Local 2	Kra. 13 # 17-68 Local 1	Cil. 13 # 18-14 Local 3	Cil. 13 # 18-20 Local 4	
<b>Costo:</b>									
Saldo al 31 de diciembre de 2023	13.909.075.515	32.049.600	315.773.906	403.518.500	203.801.400	246.641.313	293.979.125	297.921.250	15.702.760.609
Aumento por valor razonable	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución por valor razonable	=	=	=	=	=	=	=	=	=
<b>Total costo a diciembre 31 de 2024</b>	<b>13.909.075.515</b>	<b>32.049.600</b>	<b>315.773.906</b>	<b>403.518.500</b>	<b>203.801.400</b>	<b>246.641.313</b>	<b>293.979.125</b>	<b>297.921.250</b>	<b>15.702.760.609</b>
<b>Total propiedades de inversión - Neto</b>	<b>13.909.075.515</b>	<b>32.049.600</b>	<b>315.773.906</b>	<b>403.518.500</b>	<b>203.801.400</b>	<b>246.641.313</b>	<b>293.979.125</b>	<b>297.921.250</b>	<b>15.702.760.609</b>

PASIVO - 2

## Nota 12. PRESTAMOS POR PAGAR

Los préstamos por pagar representan el uso de tarjetas de crédito empresariales por parte de la Universidad.

PRESTAMOS POR PAGAR	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
FINANCIAMIENTO INTERNO DE CORTO PLAZO	- 22.961.200	- 21.486.567	- 1.474.633	6,86%
PRESTAMOS BANCA COMERCIAL	- 22.961.200	- 21.486.567	- 1.474.633	6,86%
TARJETA DE CREDITO	- 22.961.200	- 21.486.567	- 1.474.633	6,86%

Las tarjetas de crédito utilizadas por la Universidad están asociadas a tres bancos: Banco de Bogotá e Itaú CorpBanca.

Financiamiento interno de corto plazo	Bogotá	Armenia	Total
Banco CorpBanca S. A.		489.581	489.581
Davivienda		739.180	739.180
Banco de Bogotá	21.732.439		21.732.439
<b>Total</b>	<b>21.732.439</b>	<b>1.228.761</b>	<b>22.961.200</b>

En términos generales, las tarjetas de crédito registran los pagos vinculados a tiquetes aéreos para actividades como semilleros de investigación e internacionalización. Además, se utilizan para el pago



de publicidad a través de medios masivos como Facebook y Google, donde se promocionan las ofertas académicas de la Universidad, así como para pagar diferentes servicios.

	ARMENIA		BOGOTÁ		Total 2024	Total 2025
	2024	2025	2024	2025		
ALEXANDER BOCANEGRA MORALES			479.648		479.648	
APPLE INC				391.528		391.528
AQUÍ TUS VIAJES SAS			5.718.929	14.480.961	5.718.929	14.480.961
ARCHISTAR PTY. LTDA.			279.602		279.602	
AVIANCA S.A.			8.975.400		8.975.400	
BANCO CORPBANCA COLOMBIA SA	894.331	489.581			894.331	489.581
BANCO DAVIVIENDA		739.180				739.180
CAJA COLOMBIANA DE SUBSIDIO FAMILIAR COLSUBSIDIO				227.149		227.149
ENVATO ELEMENTS PTY LTD			2.667.397	2.267.787	2.667.397	2.267.787
FELIX S.A.S			1.788.300	2.850	1.788.300	2.850
GOOGLE LLC				197.261		197.261
HEYGEN TECHNOLOGY INC.			552.172	540.328	552.172	540.328
META PLATFORMS IRELAND LIMITED				2.317.423		2.317.423
NEWAGEDIGITALSR2			130.788		130.788	
OPENAI, L.L.C				238.012		238.012
SODIMAC COLOMBIA SA				1.069.140		1.069.140
<b>TOTAL</b>	<b>894.331</b>	<b>1.228.761</b>	<b>20.592.236</b>	<b>21.732.439</b>	<b>21.486.567</b>	<b>22.961.200</b>

Estos préstamos son de corto plazo y deben ser abonados en enero de 2026.

## Nota 13. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Este grupo está compuesto por diversas obligaciones financieras, incluyendo proveedores nacionales, recursos a favor de terceros, descuentos de nómina, impuestos pendientes y otras cuentas por pagar relacionadas con parafiscales, servicios públicos, devoluciones a estudiantes y otras entidades. El saldo correspondiente a las cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

CONCEPTO	2025	2024	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
CUENTAS POR PAGAR	2.082.121.781	1.667.711.267	414.410.514	25%

Al constituir un pasivo corriente, estas deudas se abonan según las negociaciones o las fechas acordadas, que suelen ser de 30, 45 o 60 días. En esta categoría se registran los pagos a proveedores relacionados con modificaciones, adecuaciones y adquisiciones de bienes y servicios realizados en la Universidad.

CONCEPTO	2025	2024	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>2.082.121.781</b>	<b>1.667.711.267</b>	<b>414.410.514</b>	<b>24,85%</b>
Adquisición de bienes y servicios nacionales	61.595.091	58.236.567	3.358.524	5,8%
Recursos a favor de terceros	61.171.600	262.300.450	-201.128.850	-76,7%
Descuentos de nómina	316.125.495	420.632.125	-104.506.630	-24,8%



Retención en la fuente e impuesto de timbre	8.486.000	7.113.000	1.373.000	19,3%
Impuestos, contribuciones y tasas por pagar	33.095.000	27.858.000	5.237.000	18,8%
Otras cuentas por pagar	1.708.025.323	1.008.852.476	699.172.846	69,3%
Otras cuentas por pagar a costo amortizado	-106.376.728	-117.281.351	10.904.623	-9,3%

## ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES

Durante el proceso de adquisición de bienes y servicios a nivel nacional, se refleja un saldo en la cuenta de proveedores que, al clasificarse como un pasivo corriente, se liquidará mayoritariamente en el mes siguiente al cierre. A continuación, se detalla la información relevante:

CONCEPTO	2025	SEDE
UNIPLES S. A	10.975.361	BOGOTÁ
PROVEXPRESS SAS	935.340	BOGOTÁ
OTROS	93	BOGOTÁ
COMERCIAL ONIX S.A.S.	25.105.750	ARMENIA
JOHNSALAZAROSPINA	19.310.869	ARMENIA
MULTIPRACTICOS S.A.S	2.428.069	ARMENIA
TECNISOFTWARE SAS	1.720.504	ARMENIA
LIBRERIA TEMIS S.A.	1.119.105	ARMENIA
<b>Total</b>	<b>61.595.091</b>	

## RECURSO A FAVOR DE TERCEROS

NOMBRE CUENTA	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	61.171.600	262.300.450	-201.128.850	-76,7%
OTROS RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS	61.171.600	262.300.450	-201.128.850	-76,7%

Durante el año 2025, la Universidad administró recursos recibidos a favor de terceros provenientes, principalmente, del ICETEX, destinados a la ejecución de proyectos estratégicos de internacionalización en beneficio de las facultades de Ciencias de la Educación; Derecho, Ciencias Políticas y Sociales; y Ciencias Económicas y Empresariales. En el marco de esta gestión se efectuó el cierre financiero y la legalización de recursos por un valor global de \$320.000.000, representados en cuatro proyectos: *Internacionalización de Saberes Ancestrales ISA* por \$200.000.000, *Lenguas vivas y acercamiento multicultural* por \$60.000.000, *Agroecología con enfoque ancestral del pueblo Ticuna* por \$20.000.000, legalizados durante la vigencia; y la *Misión académica Líderes Digitales Grancolombianos* por \$60.000.000, pendiente de legalización al cierre del ejercicio.

## DESCUENTOS DE NOMINA

Durante el año 2025, los descuentos de nómina ascendieron a \$316.125.494,92, frente a \$420.632.124,72 en 2024, lo que representa una disminución de \$104.506.629,80 (-24,8%). La variación se explica principalmente por la reducción en aportes a pensiones (-16,0%) y salud (-16,5%), así como en libranzas (-39,9%). En contraste, se observaron incrementos en rubros como cooperativas (28,0%) y embargos judiciales (81,5%), aunque con menor incidencia en el total. El detalle se presenta a continuación:



DESCUENTOS DE NOMINA	2025	2024	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
APORTES A FONDOS PENSIONALES	79.142.289,00	94.177.433,00	15.035.144,00	-16,0%
APORTES A SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	86.011.354,00	103.023.874,00	17.012.520,00	-16,5%
COOPERATIVAS	1.320.020,00	1.031.400,00	-288.620,00	28,0%
LIBRANZAS	111.303.217,00	185.161.905,80	73.858.688,80	-39,9%
CONTRATOS DE MEDICINA PREPAGADA	21.653.262,89	22.176.657,89	523.395,00	-2,4%
EMBARGOS JUDICIALES	4.232.148,00	2.331.847,00	-1.900.301,00	81,5%
SEGUROS	2.538.612,03	2.464.360,03	-74.252,00	3,0%
OTROS DESCUENTOS DE NOMINA	9.924.592,00	10.264.647,00	340.055,00	-3,3%
<b>TOTAL</b>	<b>316.125.494,92</b>	<b>420.632.124,72</b>	<b>104.506.629,80</b>	<b>-24,8%</b>

Esta disminución guarda relación con la reducción de personal docente durante la vigencia, lo cual también se refleja en la caída de los costos de servicios educativos.

### OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Al cierre del ejercicio 2025, el saldo de otras cuentas por pagar ascendió a \$1.708.025.322,69, frente a \$1.008.852.476,34 en 2024, lo que representa un incremento de \$699.172.846,35 (69%).

OTRAS CUENTAS POR PAGAR	2025	2024	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
SUSCRIPCIONES	29.306.250	-	29.306.250	100,0%
SEGUROS	148.469.661	125.768.804	22.700.857	18,0%
APORTES ICBF Y SENA	167.737.200	203.116.600	-35.379.400	-17,0%
SERVICIOS PUBLICOS	89.520.225	113.931.520	-24.411.295	-21,0%
HONORARIOS	294.891	3.103.743	-2.808.852	-90,0%
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	6.548.664	15.142.890	-8.594.226	-57,0%
COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	1.245.982.772	537.408.550	708.574.221	132,0%
DEVOLUCION A ESTUDIANTES	12.710.660	9.673.169	3.037.491	31,0%
ARRENDAMIENTO OPERATIVO	7.455.000	707.200	6.747.800	954,0%
<b>Total</b>	<b>1.708.025.323</b>	<b>1.008.852.476</b>	<b>699.172.846</b>	<b>949,0%</b>

La variación se explica principalmente por el aumento en costos y gastos por pagar, que pasaron de \$537.408.550 en 2024 a \$1.245.982.772 en 2025 (132%), reflejando mayores obligaciones pendientes de reconocimiento al cierre. Por el contrario, se evidenciaron disminuciones en aportes al ICBF y SENA (-17%), servicios públicos (-21%), honorarios (-90%) y servicios de mantenimiento (-57%). Dentro de este rubro se destacan obligaciones específicas como:

- Principalmente el cruce de cuentas por pagar de la Sede Bogotá a la Seccional Armenia por \$520.755.862, correspondiente principalmente al registro de la participación de dicha sede en el Edificio de Medellín, inmueble que fue vendido a la UNAD.
- La renovación del licenciamiento de seguridad perimetral Fortinet por \$199.516.671, con vigencia entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2026.
- Otros gastos recurrentes de ambas sedes, incluyendo seguros generales, publicidad y servicios de acueducto.

En la Universidad La Gran Colombia, la calidad es cultura, la acreditación nuestro reto y la excelencia nuestro compromiso.



## Nota 14. BENEFICIOS A EMPLEADOS

La Universidad reconoce los beneficios a empleados de acuerdo con la Sección 28 de las NIIF para PYMES, clasificándolos en beneficios a corto plazo, beneficios a largo plazo y beneficios por terminación. Dentro de los beneficios a corto plazo se incluyen principalmente las prestaciones sociales legales (sueldos, auxilio de transporte, seguridad social, aportes, cesantías, intereses de cesantías, vacaciones, primas, bonificaciones, incentivos y auxilios). A continuación, se presenta la información detallada sobre la cuenta de beneficios a empleados, destacando su composición y los movimientos registrados durante el período:

CONCEPTO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	<b>-5.944.611.434</b>	<b>-6.310.197.515</b>	365.586.081	-5,79%
<b>BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO</b>	<b>-3.173.048.906</b>	<b>-3.549.296.697</b>	376.247.791	-10,60%
<b>NOMINA POR PAGAR</b>	<b>-22.844.669</b>	<b>-109.587.148</b>	86.742.479	-79,15%
NOMINA POR PAGAR	-22.844.669	-109.587.148	86.742.479	-79,15%
<b>CESANTIAS</b>	<b>-1.390.852.494</b>	<b>-1.425.107.737</b>	34.255.243	-2,40%
LEY 50 DE 1990 Y NORMAS POSTERIORES	-1.252.935.144	-1.290.997.332	38.062.188	-2,95%
LEY LABORAL ANTERIOR	-137.917.350	-134.110.405	-3.806.945	2,84%
<b>INTERESES SOBRE CESANTIAS</b>	<b>-164.064.890</b>	<b>-168.595.843</b>	4.530.953	-2,69%
INTERESES SOBRE CESANTIAS LEY LABORAL ANTERIOR	-16.406.562	-16.093.249	-313.313	1,95%
INTERESES SOBRE CESANTIAS LEY 50/1990	-147.658.328	-152.502.594	4.844.266	-3,18%
<b>VACACIONES</b>	<b>-</b>	<b>-13.755.764</b>	13.755.764	-100,00%
VACACIONES	-	-13.755.764	13.755.764	-100,00%
<b>BONIFICACIONES</b>	<b>-835.021.696</b>	<b>-872.031.910</b>	37.010.214	
OTRAS BONIFICACIONES	-835.021.696	-872.031.910	37.010.214	
<b>OTRAS PRIMAS</b>	<b>-</b>	<b>-17.643.502</b>	17.643.502	-100,00%
PRIMA EXTRALEGAL DE VACACIONES	-	-17.643.502	17.643.502	-100,00%
<b>APORTES A RIESGOS LABORALES</b>	<b>-13.123.800</b>	<b>-21.929.700</b>	8.805.900	-40,16%
APORTES A RIESGOS LABORALES	-13.123.800	-21.929.700	8.805.900	-40,16%
<b>APORTES A FONDOS PENSIONALES EMPLEADOR</b>	<b>-330.308.311</b>	<b>-411.657.067</b>	81.348.756	-19,76%
APORTES A FONDOS PENSIONALES EMPLEADOR	-330.308.311	-411.657.067	81.348.756	-19,76%
<b>APORTES A SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD EMPLEADOR</b>	<b>-282.679.546</b>	<b>-346.546.526</b>	63.866.980	-18,43%
APORTES A SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD EMPLEADOR	-282.679.546	-346.546.526	63.866.980	-18,43%
<b>APORTE A CAJAS DE COMPENSACION FAMILIAR</b>	<b>-134.153.500</b>	<b>-162.441.500</b>	28.288.000	-17,41%
APORTE A CAJAS DE COMPENSACION FAMILIAR	-134.153.500	-162.441.500	28.288.000	-17,41%

Al cierre de 2025, el saldo de la cuenta de beneficios a empleados fue de \$5.944.611.434, frente a \$6.310.197.515 en 2024, lo que representa una disminución de \$365.586.081 (-5,79%).

En la Universidad La Gran Colombia, la calidad es cultura, la acreditación nuestro reto y la excelencia nuestro compromiso.



La variación se explica principalmente por menores obligaciones en beneficios a corto plazo (-10,6%), reducción en nómina por pagar (-79,15%) y disminución en aportes patronales a seguridad social y pensiones (entre -18% y -20%). También se evidenció que rubros como vacaciones y primas extralegales quedaron sin saldos. En contraste, algunos conceptos como la ley laboral anterior y sus intereses mostraron incrementos marginales.

### BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS PENSIONADOS

La Universidad reconoce las obligaciones derivadas de beneficios a sus pensionados, específicamente aquellas relacionadas con el pago directo de pensiones.

CONCEPTO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>BENEFICIOS POSEMPLEO PENSIONES</b>	<b>2.771.562.528</b>	<b>2.760.900.818</b>	<b>10.661.710</b>	<b>0,39%</b>
CALCULO ACTUARIAL DE FUTURAS PENSIONES	2.771.562.528	2.760.900.818	10.661.710	0,39%
CALCULO ACTUARIAL DE FUTURAS PENSIONES	2.771.562.528	2.760.900.818	10.661.710	0,39%

Al cierre de 2025, el saldo de la cuenta de beneficios a pensionados ascendió a \$2.771.562.528, frente a \$2.760.900.818 en 2024, lo que representa un incremento de \$10.661.710 (0,39%).

De acuerdo con el informe del Doctor Héctor Danilo Aponte Guerrero, experto en estudios financieros, cálculos actuariales y avalúos, se realizaron los cálculos actuariales para los pensionados de la Universidad, basados en la vida probable de los beneficiarios directos o sustitutos de las pensiones. Dichos cálculos permiten proyectar las obligaciones futuras y garantizar la suficiencia de los recursos destinados al pago de las mesadas pensionales.

Es importante destacar que estos valores corresponden a obligaciones acumuladas al cierre del ejercicio, que no fueron canceladas en 2025 y deberán ser atendidas en períodos futuros, conforme a las disposiciones legales y contractuales aplicables. El valor final registrado como cálculo actuarial es de \$2.771.562.528 como se muestra en los siguientes informe y certificación:

En la Universidad La Gran Colombia, la calidad es cultura, la acreditación nuestro reto y la excelencia nuestro compromiso.



Informe de Reserva Actuarial, con corte a 31 de diciembre -  
2025  
Pensiones de Jubilación a cargo de Universidad La Gran  
Colombia

### 3. Certificación Actuarial

Para la elaboración del presente informe en mi calidad de actuario certifico que he utilizado la información suministrada por Universidad La Gran Colombia, de la cual se asume su precisión y autenticidad, conforme a los datos disponibles al interior del expediente de la actuación judicial.

De la data se evaluó su coherencia, sin embargo, no se efectuó auditoría de la misma, la Universidad La Gran Colombia es la única responsable de la información entregada para la realización de este informe.

El informe actuarial ha sido elaborado empleando la formulación actuarial correspondiente a rentas contingentes crecientes conforme a la metodología aceptada internacionalmente para rentas vitalicias.

El presente informe actuarial es de uso exclusivo para Universidad La Gran Colombia y sus respectivos fines los cuales han sido indicados anteriormente y están relacionados con los registros contables de acuerdo con las disposiciones de la Circular Circular 320-000001 de 2015.

La Reserva Actuarial con corte a 31 de diciembre de 2025 asciende a la suma de **DOS MIL SETECIENTOS SETENTA Y UN MILLONES QUINIENTOS SESENTA Y DOS MIL QUNIENTOS VEINTIOCHO PESOS (\$ 2.771.562.528)** para Universidad La Gran Colombia.

Cordialmente,

**HECTOR DANILO APONTE GUERRERO**

**Economista - Actuario**

Actuario Profesional matrícula MACA No 143

**Asociación Colombiana de Actuarios**

acreditación nuestro reto y la excelencia nuestro compromiso.



## Nota 15. OTROS PASIVOS

Cuando la Universidad recibe ingresos recibidos por anticipado, avances o anticipos de sus estudiantes, debe contabilizarlos como pasivos hasta que se complete la prestación del servicio educativo acordado para el próximo período académico. Estos montos representan obligaciones pendientes de satisfacer y se reconocen como ingresos diferidos. Por otro lado, los depósitos recibidos en garantía están sujetos a condiciones específicas, como el cumplimiento de ciertas obligaciones o la devolución del depósito al final del período acordado.

Al cierre de 2025, el saldo de otros pasivos ascendió a \$10.870.541.374, frente a \$11.131.828.022 en 2024, lo que representa una disminución de \$261.286.648 (-2,3%).

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>OTROS PASIVOS</b>	<b>10.870.541.374</b>	<b>11.131.828.022</b>	<b>-261.286.648</b>	<b>-2,3%</b>
AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS	2.588.656.926	2.397.922.781	190.734.145	8,0%
DEPOSITOS RECIBIDOS EN GARANTIA	407.835.916	352.221.941	55.613.975	15,8%
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	7.874.048.532	8.381.683.300	-507.634.768	-6,1%

Los anticipos se reconocen inicialmente como pasivos en el balance general y se van amortizando a medida que se cumplen las obligaciones contractuales y se entregan los bienes o servicios correspondientes. Esto incluye saldos a favor diferentes a devoluciones y anticipos sobre venta de bienes y servicios.

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>ANTICIPOS SOBRE VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>2.588.656.926</b>	<b>2.397.922.781</b>	<b>190.734.145</b>	<b>8,0%</b>
SALDOS A FAVOR DIFERENTES A DEVOLUCIONES	2.011.006.926	1.991.922.781	19.084.145	1,0%
SOBRE VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	577.650.000	406.000.000	171.650.000	42,3%

Dentro de los otros pasivos a corto plazo se encuentran los anticipos recibidos *sobre venta de bienes y servicios* por promesas de compraventa firmadas en diciembre de 2024 de dos (2) de los seis (6) locales donados por la Corporación José Ignacio de Marquez (\$577.650.000) en la Seccional Armenia.

Propiedad de Inversión	Vr promesa de compra venta	Anticipos a dic 2025	Saldo adeudado
Edificio Santa Clara Local 2 calle 17 14-23	430.000.000	376.250.000	53.750.000
Edificio Santa Clara Local 4 calle 17 14-07	530.000.000	201.400.000	328.600.000
	<b>960.000.000</b>	<b>577.650.000</b>	<b>382.350.000</b>

En la Universidad La Gran Colombia, la calidad es cultura, la acreditación nuestro reto y la excelencia nuestro compromiso.



Los *depósitos recibidos en garantías* se refieren a las cuentas recibidas para asegurar el cumplimiento de contratos. Por otro lado, los *ingresos recibidos para terceros* Incluyen recursos del *Bibliobanco*, mecanismo de recaudo para los padres del Liceo Julio César García, destinados a financiar actividades extracurriculares y académicas del colegio.

OTROS PASIVOS	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
PARA SERVICIOS	-403.001.543	-347.387.568	-55.613.975	16%
PARA GARANTIAS EN LA PRESTACION DE SERVICIO	-403.001.543	-347.387.568	-55.613.975	16%
DEPOSITOS SOBRE CONTRATOS	-2.692.973	-2.692.973	-	0%
INGRESOS RECIBIDOS PARA TECEROS	-2.692.973	-2.692.973	-	0%
OTROS DEPOSITOS	-2.141.400	-2.141.400	-	0%
ACTIVIDADES EXTRACURRICULARES LJCG	-2.141.400	-2.141.400	-	0%

Los *ingresos recibidos por anticipado* es el rubro más significativo y corresponde a las matrículas de pregrado, posgrado, maestrías, educación básica y media, que se amortizarán durante el período académico 2026-1.

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO</b>	<b>7.874.048.532</b>	<b>8.377.209.300</b>	<b>503.160.768</b>	<b>-6%</b>
<b>SERVICIOS EDUCATIVOS</b>	<b>7.802.577.235</b>	<b>8.300.049.919</b>	<b>497.472.684</b>	<b>-6%</b>
<b>MATRICULAS PREGRADO</b>	<b>5.789.899.301</b>	<b>6.977.327.457</b>	<b>1.187.428.156</b>	<b>-17%</b>
<b>MATRICULAS POSGRADO</b>	<b>1.551.492.759</b>	<b>1.191.060.710</b>	<b>-360.432.050</b>	<b>30%</b>
<b>MATRICULAS MAESTRIAS</b>	<b>782.440.269</b>	<b>326.031.796</b>	<b>-456.408.473</b>	<b>140%</b>
<b>EDUCACION BASICA</b>	<b>44.921.372</b>	<b>46.086.016</b>	<b>1.164.644</b>	<b>-3%</b>
MATRICULAS	31.869.384	31.911.028	-41.644	-0.1%
PENSION	4.361.020	4.669.932	308.912	100%
SEGURO ESCOLAR LICEO JULIO CESAR	1.699.947	1.854.720	-154.773	-8%
CARNÉ ESTUDIANTIL LICEO JULIO CESAR	1.678.960	1.854.720	-175.760	-9%
AGENDA ESCOLAR LICEO JULIO CESAR	5.312.061	5.795.616	-483.555	-8%
<b>EDUCACION MEDIA</b>	<b>13.418.688</b>	<b>26.764.076</b>	<b>-13.345.388</b>	<b>-50%</b>
MATRICULAS EDUCACION MEDIA	13.418.688	17.499.596	-4.080.908	-23%
PENSION EDUCACION MEDIA		9.264.480	-9.264.480	-100%
<b>OTROS</b>	<b>29.794.100</b>	<b>38.197.000</b>	<b>-8.402.900</b>	<b>-22%</b>
INSCRIPCIONES PREGRADO	25.686.100	34.408.000	-8.721.900	-25%
INSCRIPCIONES POSGRADO	4.108.000	3.789.000	319.000	8%
<b>MATRICULAS EXTEMPORANEIDAD PREGRADO</b>	<b>3.932.049</b>	<b>931.980</b>	<b>3.000.069</b>	<b>100%</b>
<b>MATRICULAS EXTEMPORANEIDAD POSGRADO</b>	<b>1.975.072</b>		<b>1.975.072</b>	<b>100%</b>
<b>MATRICULAS EXTEMPORANEIDAD MAESTRIAS</b>	<b>845.428</b>		<b>845.428</b>	<b>100%</b>
<b>DEVOLUCIONES DE INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO</b>	<b>-49.178.928</b>	<b>-40.148.290</b>	<b>9.030.638</b>	<b>22%</b>
DEVOLUCIONES MATRICULAS PREGRADO	-7.263.250	-7.078.390	184.860	3%
DEVOLUCIONES MATRICULAS POSGRADOS	-13.791.500	-15.049.000	-1.257.500	-8%
DEVOLUCIONES MATRICULAS MAESTRIAS	-28.124.178	-18.020.900	10.103.278	56%
<b>DESCUENTOS</b>	<b>-900.161.936</b>	<b>-651.721.371</b>	<b>248.440.565</b>	<b>38%</b>
EDUCACION SUPERIOR PREGRADO	-419.173.816	-405.029.539	14.144.277	3%
EDUCACION SUPERIOR POSGRADOS	-342.347.000	-222.370.748	119.976.252	54%
DESCUENTOS MAESTRIAS	-137.176.274	-22.295.231	114.881.043	515%
DESCUENTOS LICEO JULIO CESAR GARCIA	-1.464.846	-2.025.853	-561.007	-28%
DESCUENTOS CLIC	-	-2.025.853	-2.025.853	-100%
<b>BECAS</b>	<b>-19.163.297</b>	<b>-71.361.019</b>	<b>-52.197.722</b>	<b>-73%</b>
BECAS PREGRADO	-7.887.900	-65.718.200	-57.830.300	100%
BECAS POSGRADO	-3.234.314	-5.128.125	-1.893.811	100%
BECAS LICEO JULIO CESAR GARCIA	-7.665.000	-514.694	7.150.306	1389%
BECAS FONDO PATRIMONIAL SENA	-376.083	-	376.083	100%
<b>CONSIGNACIONES PARTIDAS PENDIENTES</b>	<b>88.263.007</b>	<b>88.873.007</b>	<b>-610.000</b>	<b>-1%</b>
<b>INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO PENDIENTES POR LEGALIZAR</b>	<b>464.099.350</b>	<b>368.008.557</b>	<b>96.090.793</b>	<b>26%</b>
<b>EDUCACION NO FORMAL</b>	<b>-</b>	<b>4.474.000</b>	<b>-4.474.000</b>	<b>-100%</b>
MATRICULAS CLIC	-	4.474.000	-4.474.000	-100%
<b>OTROS INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO</b>	<b>71.471.297</b>	<b>77.159.381</b>	<b>5.688.084</b>	<b>7%</b>
INGRESO RESTRINGIDO	71.471.297	77.159.381	5.688.084	7%



Al cierre de 2025, los ingresos recibidos por anticipado ascendieron a \$7.874.048.532, frente a \$8.377.209.300 en 2024, lo que representa una disminución de \$503.160.768 (-6%).

La variación se explica principalmente por:

- Las Matrículas de pregrado, que disminuyeron en \$1.187.428.156 (-17%), reflejando menor número de estudiantes matriculados.
- Las Matrículas de posgrado y maestrías, que aumentaron en 30% y 140%, respectivamente, evidenciando un crecimiento en la demanda de programas de formación avanzada.
- Otros ingresos asociados al Liceo Julio César García (seguro escolar, carné estudiantil y agenda escolar), que mostraron leves disminuciones entre 8% y 9%.

Adicionalmente, se registraron:

- Devoluciones de ingresos recibidos por anticipado por \$49 millones, con un incremento del 22%, principalmente en matrículas de maestrías.
- Descuentos aplicados por \$900.161.936, con un aumento del 38%, destacando los otorgados en programas de maestría (515%) y posgrado (54%) en línea con su crecimiento en matrículas.
- Becas concedidas por \$19.163.297, que disminuyeron en 73%, debido a la reducción de apoyos en pregrado.
- Ingresos pendientes por legalizar por \$464.099.350, con un aumento del 26%, correspondientes a consignaciones en proceso de aplicación.

En conjunto, el rubro refleja la dinámica de los ingresos diferidos de la Universidad y del Liceo Julio César García, que se amortizarán durante la vigencia 2026, constituyendo obligaciones presentes de prestación de servicios educativos en los niveles de pregrado, posgrado, maestrías, educación básica y media, de acuerdo con la política contable de reconocimiento de ingresos.

En la Universidad La Gran Colombia, la calidad es cultura, la  
acreditación nuestro reto y la excelencia nuestro compromiso.



### PATRIMONIO - 3

## Nota 16. PATRIMONIO

El patrimonio refleja la diferencia entre los activos y los pasivos. Comprende otras participaciones en el patrimonio, reservas y resultados de ejercicio y acumulado. Los datos presentados a continuación muestran la estructura financiera de la universidad y su capacidad para financiar operaciones y proyectos a largo plazo.

PATRIMONIO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
OTRAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO	29.652.663.886	29.286.091.228	366.572.658	1,25%
RESERVAS	70.315.542.129	70.315.542.129	-	0,00%
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	105.098.745.467	99.943.124.101	5.155.621.365	5,16%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	-5.855.836.262	5.155.621.365	-11.011.457.627	-213,58%
GANANCIAS O PERDIDAS POR REVALUACION DE PROPIEDADES, PLANTA Y	57.469.572.356	57.469.572.356	-	0,00%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>256.680.687.576</b>	<b>262.169.951.179</b>	<b>-5.489.263.604</b>	<b>-2,09%</b>

Al 31 de diciembre de 2025, el patrimonio de la Universidad ascendió a \$256.680.687.576, frente a \$262.169.951.179 en 2024, lo que representa una disminución de \$5.489.263.604 (-2,09%).

Dentro de la composición del patrimonio, las otras participaciones alcanzaron los \$29.652.663.886, mostrando un incremento del 1,25% respecto al año anterior, principalmente por donaciones en especie de equipos y medios tecnológicos.

La Universidad recibió una donación en especie proveniente de ATLANTA - CIA DE VIGILANCIA PRIVADA LTDA., consistente en equipos y medios tecnológicos tales como videoproyectores, televisores, micrófonos, grabadoras, cámaras web, trípodes, computadores e impresoras. Estos bienes fueron incorporados al patrimonio institucional bajo el rubro de otras participaciones en el patrimonio, contribuyendo al fortalecimiento de la infraestructura tecnológica y académica de la Universidad. La donación se registró conforme a las políticas contables vigentes, reconociéndose inicialmente al valor razonable de los activos recibidos y reflejando un incremento en la participación patrimonial de \$366.572.658 respecto al año anterior.

Las reservas se mantuvieron en \$70.315.542.129, sin variación frente al período anterior, reflejando estabilidad en los fondos destinados a cubrir contingencias y fortalecer la solidez financiera de la institución.

Los resultados de ejercicios anteriores ascendieron a \$105.098.745.467, con un aumento del 5,16% frente a 2024. Este incremento obedece a la aplicación del excedente del ejercicio 2024, aprobado en el Acta 002-2025 y certificado el 11 de febrero de 2025, destinado a solventar pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores.

En la Universidad La Gran Colombia, la calidad es cultura, la acreditación nuestro reto y la excelencia nuestro compromiso.



Por su parte, el resultado del ejercicio 2025 arrojó una pérdida integral total de \$5.855.836.262, en contraste con la utilidad de \$5.155.621.365 obtenida en 2024. Esta variación negativa de \$11.011.457.627 (-213,58%) refleja el impacto de menores ingresos operativos y mayores gastos en el período.

Finalmente, las ganancias por revaluación de propiedades, planta y equipo se mantuvieron en \$57.469.572.356, sin variación frente al año anterior, consolidando el valor de los activos fijos de la Universidad.

En conjunto, el patrimonio evidencia la aplicación del excedente de 2024 para cubrir pérdidas acumuladas, la estabilidad en reservas y revaluaciones, y el efecto de la pérdida registrada en 2025, que reduce el total del patrimonio institucional.

#### INGRESOS - 4

### Nota 17. INGRESOS POR SERVICIOS EDUCATIVOS.

Los ingresos por servicios educativos corresponden a los valores causados por la Universidad durante el periodo fiscal, derivados de la prestación de programas académicos curriculares y extracurriculares. Estos programas cuentan con registro calificado expedido por el Ministerio de Educación Nacional y se encuentran vigentes al cierre del ejercicio.

VENTA DE SERVICIOS	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
SERVICIOS EDUCATIVOS	103.157.399.499	109.359.489.799	-6.202.090.300	-5,67%
DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTA DE SERVICIOS (DB)	-13.992.267.805	-14.187.569.556	195.301.751	-1,38%
<b>INGRESOS NETOS</b>	<b>89.165.131.694</b>	<b>95.171.920.243</b>	<b>-6.006.788.549</b>	<b>-6,31%</b>

En el año 2025, los ingresos por servicios educativos ascendieron a \$103.157.399.499, frente a \$109.359.489.799 en 2024, lo que representa una disminución de \$6.202.090.300 (-5,67%).

Por su parte, las devoluciones, rebajas y descuentos en venta de servicios se registraron por \$13.992.267.805, mostrando una leve disminución del 1,38% respecto al año anterior.

Los ajustes corresponden a devoluciones de matrículas, descuentos, becas institucionales y beneficios aplicados a estudiantes en diferentes niveles de formación.

En consecuencia, los ingresos netos por servicios educativos se ubicaron en \$89.165.131.694, frente a \$95.171.920.243 en 2024, lo que representa una disminución de \$6.006.788.549 (-6,31%).

En la Universidad La Gran Colombia, la calidad es cultura, la acreditación nuestro reto y la excelencia nuestro compromiso.



El detalle de Ingresos educativos se muestra a continuación:

NOMBRE CUENTA	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>SERVICIOS EDUCATIVOS</b>	<b>103.157.399.499</b>	<b>109.359.489.799</b>	<b>-6.202.090.300</b>	<b>-5,67%</b>
EDUCACION FORMAL - BASICA SECUNDARIA	813.902.064	723.120.665	90.781.399	12,55%
EDUCACION FORMAL - MEDIA ACADEMICA	388.275.987	394.138.981	-5.862.994	-1,49%
EDUCACION FORMAL - SUPERIOR FORMACION PROFESIONAL	74.850.136.771	80.712.586.917	-5.862.450.145	-7,26%
EDUCACION FORMAL - SUPERIOR POSGRADOS	20.829.890.724	22.694.061.142	-1.864.170.418	-8,21%
EDUCACION NO FORMAL - VALIDACION DE NIVELES Y GRADOS	1.622.361.700	1.708.840.650	-86.478.950	-5,06%
EDUCACION NO FORMAL - FORMACION EXTENSIVA	3.733.827.445	2.731.583.021	1.002.244.424	36,69%
EDUCACION INFORMAL - CONTINUADA	480.155.400	330.060.350	150.095.050	45,48%
SERVICIOS CONEXOS A LA EDUCACION	438.849.408	65.098.074	373.751.334	574,14%

En el año 2025, los ingresos por servicios educativos ascendieron a \$103.157.399.499, frente a \$109.359.489.799 en 2024, lo que representa una disminución de \$6.202.090.300 (-5,67%). La reducción se explica principalmente por la caída en los programas de educación formal superior de formación profesional y posgrados, que presentaron variaciones negativas de 7,26% y 8,21%, respectivamente.

Específicamente para la seccional Armenia, al cierre del 2025, los Ingresos netos por prestación de servicios educativos ascienden a la suma de \$26.000.456.610; en relación con el año 2024 se presentó un incremento de \$3.450.905.044 equivalente al 15%, producto de la combinación de incremento de matrículas de pregrado (10%) y de matrículas de posgrados (48%).

Por sedes, la educación no formal del Centro de Idiomas generó ingresos por inscripciones, matrículas, exámenes de suficiencia y certificados, alcanzando un total de \$1.622.361.700 (Armenia \$873.835.100 y Bogotá \$748.526.600). Dentro de este rubro, las matrículas representaron la mayor participación, mientras que los exámenes y certificaciones tuvieron menor peso relativo.

	ARMENIA	BOGOTÁ	TOTAL
<b>EDUCACION NO FORMAL CENTRO DE IDIOMAS</b>	<b>873.835.100</b>	<b>748.526.600</b>	<b>1.622.361.700</b>
INSCRIPCIONES	1.650.000	-	1.650.000
MATRÍCULAS	843.405.100	697.297.100	1.540.702.200
EXÁMEN DE SUFICIENCIA	5.879.000	18.172.300	24.051.300
OTROS CERTIFICADOS, ACTAS Y CONSTANCIAS	22.901.000	3.560.600	26.461.600
OTROS EXAMENES Y VALIDACIONES (TOELF)	-	29.496.600	29.496.600
<b>EDUCACION NO FORMAL - FORMACION EXTENSIVA</b>	<b>614.069.100</b>	<b>3.119.758.345</b>	<b>3.733.827.445</b>
CONGRESOS	-	74.653.601	74.653.601
DIPLOMADOS	614.069.100	2.498.838.644	3.112.907.744
SEMINARIOS	-	546.266.100	546.266.100
<b>EDUCACION INFORMAL - CONTINUADA</b>	<b>257.731.000</b>	<b>222.424.400</b>	<b>480.155.400</b>
CURSOS DE ACTUALIZACION	234.083.850	222.424.400	456.508.250
OTROS CURSOS	23.647.150	-	23.647.150
<b>SERVICIOS CONEXOS A LA EDUCACION</b>	<b>347.194.041</b>	<b>91.655.367</b>	<b>438.849.408</b>
CONCILIACION Y ARBITRAJE	-	64.866.117	64.866.117
CONVENIOS	347.194.041	-	347.194.041
<b>TOTAL</b>	<b>2.092.829.241</b>	<b>4.182.364.712</b>	<b>6.275.193.953</b>

En la Universidad La Gran Colombia, la calidad es cultura, la acreditación nuestro reto y la excelencia nuestro compromiso.



La formación extensiva (congresos, diplomados y seminarios) registró ingresos por \$3.733.827.445, con una participación mayoritaria de la sede Bogotá (\$3.119.758.345) frente a Armenia (\$614.069.100). Este rubro mostró un crecimiento del 36,69% respecto al año anterior, reflejando la ampliación de la oferta académica complementaria.

La educación informal continuada, que incluye cursos de actualización y otros programas, alcanzó ingresos por \$480.155.400, con un incremento del 45,48% frente a 2024. La sede Armenia aportó \$257.731.000 y Bogotá \$222.424.400.

Finalmente, los servicios conexos a la educación, como la venta de libros, conciliación, arbitraje y convenios generaron ingresos por \$438.849.408, con un crecimiento extraordinario de 574,14% respecto al año anterior.

El ingreso por Convenios provino de Armenia (\$347.194.041) por parte de la ejecución de los siguientes convenios:

ENTIDAD	VALOR	OBJETO
CONVENIO EDEQ	3.763.760,00	ACOMPAÑAMIENTO DESARROLLO PROGRAMAS EDUCATIVOS QUE REALIZA LA EDEQ CON SUS GRUPOS DE INTERES EN TEMAS RELACIONADOS CON LA LEY 142 Y 143 DE 1994
CONVENIO FONTUR	170.350.281,00	INTERVENTORIA TECNICA JURIDICA Y FINANCIERA TENDIENTE AL CIERRE LIQUIDACION Y/O ACTUACIONES JUDICIALES SOBRE EL CONTRATO DE OBRA NO. FNTCE-072-2022 QUE TIENE POR OBJETO "CONSTRUIR EL RECINTO DE MODULOS DE VENTA Y COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS GASTRONOMICOS ARTESANALES Y EXPERIENCIALES DEL MUNICIPIO DE MONTENEGRO"
UNIVERSIDAD DE CALDAS	103.680.000,00	ESPACIOS PARA PROCESOS DE FORMACIÓN PARA LA GENERACIÓN DE HABILIDADES DIGITALES BAJO LA MODALIDAD DE BOOTCAMPS A POBLACIÓN BENEFICIARIA DEL PROYECTO TALENTO TECH 2,0 DEL MINTIC
IU TRAINING	34.400.000,00	ESPACIOS PARA PROCESOS DE FORMACIÓN PARA LA GENERACIÓN DE HABILIDADES DIGITALES BAJO LA MODALIDAD DE BOOTCAMPS A POBLACIÓN BENEFICIARIA DEL PROYECTO TALENTO TECH 2,0 DEL MINTIC
MINISTERIO DEL TRABAJO_ORMET	35.000.000,00	FORTALECER EL DESARROLLO DE INVESTIGACIONES EN MERCADO DEL TRABAJO
<b>TOTAL</b>	<b>347.194.041,00</b>	

En conjunto, los ingresos por servicios educativos reflejan una disminución en los programas de educación superior, compensada parcialmente por el crecimiento en modalidades no formales, formación extensiva y servicios conexos, mostrando una diversificación en las fuentes de ingreso académico de la Universidad durante el ejercicio 2025.

A continuación, se presentan las devoluciones, rebajas y descuentos en venta de servicios, así como las becas:

En la Universidad La Gran Colombia, la calidad es cultura, la acreditación nuestro reto y la excelencia nuestro compromiso.



NOMBRE CUENTA	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTA DE SERVICIOS (DB)</b>	<b>13.992.267.805</b>	<b>14.187.569.556</b>	<b>-195.301.751</b>	<b>-1%</b>
<b>SERVICIOS EDUCATIVOS</b>	<b>13.992.267.805</b>	<b>14.186.775.894</b>	<b>-194.508.089</b>	<b>-1%</b>
<b>EDUCACION FORMAL - SUPERIOR FORMACION PROFESIONAL</b>	<b>6.373.719.009</b>	<b>5.650.789.260</b>	<b>722.929.749</b>	<b>13%</b>
DEVOLUCIONES PREGRADO	1.318.481.136	993.361.992	325.119.144	33%
DESCUENTOS PREGRADO	5.055.237.873	4.657.427.268	397.810.605	9%
<b>EDUCACION FORMAL - SUPERIOR POSTGRADOS</b>	<b>5.195.207.812</b>	<b>5.892.934.261</b>	<b>-697.726.449</b>	<b>-12%</b>
DEVOLUCIONES POSTGRADO	144.080.357	411.453.457	-267.373.100	-65%
DESCUENTOS POSTGRADOS	4.338.487.105	5.297.660.521	-959.173.416	-18%
DEVOLUCIONES MAESTRIAS	479.285.124	90.782.033	388.503.091	428%
DESCUENTOS MAESTRIAS	217.168.464	76.945.441	140.223.023	182%
DESCUENTOS LICEO JULIO CESAR GARCIA	16.186.762	16.092.809	93.953	1%
<b>EDUCACION NO FORMAL - FORMACION EXTENSIVA</b>	<b>115.926.425</b>	<b>198.748.983</b>	<b>-82.822.558</b>	<b>-42%</b>
DEVOLUCIONES FORMACION EXTENSIVA	57.380.000	161.312.473	-103.932.473	-64%
DESCUENTOS FORMACION EXTENSIVA	9.279.290	8.344.500	934.790	11%
DEVOLUCIONES CENTRO DE IDIOMAS	26.285.700	7.600.800	18.684.900	246%
DESCUENTOS CENTRO DE IDIOMAS	22.981.435	21.491.210	1.490.225	7%
<b>EDUCACIÓN INFORMAL - CONTINUADA</b>	<b>10.897.850</b>	<b>-</b>	<b>10.897.850</b>	<b>100%</b>
DEVOLUCIONES EDUCACIÓN INFORMAL - CONTINUADA	5.265.850	-	5.265.850	100%
DESCUENTOS EDUCACIÓN INFORMAL - CONTINUADA	5.632.000	-	5.632.000	100%
<b>BECAS- EDUCACION FORMAL</b>	<b>2.296.516.709</b>	<b>2.444.303.390</b>	<b>-147.786.681</b>	<b>-6%</b>
BECAS PREGRADO	2.176.988.364	2.289.397.656	-112.409.292	-5%
BECAS POSGRADO	16.109.761	86.996.664	-70.886.903	-81%
BECAS MAESTRIAS	-	3.994.929	-3.994.929	-100%
BECAS CENTRO DE IDIOMAS	15.003.400	31.909.600	-16.906.200	-53%
BECAS LICEO	58.427.392	20.685.541	37.741.851	182%
BECAS FONDO PATRIMONIAL SENA	29.987.792	11.319.000	18.668.792	165%
<b>OTROS SERVICIOS</b>	<b>-</b>	<b>793.662</b>	<b>-793.662</b>	<b>-100%</b>
DEVOLUCIONES LICEO BASICA Y MEDIA	-	793.662	-793.662	-100%

La Universidad ofrece una variedad de descuentos que incluyen descuentos del 5% por pronto pago, descuentos de Rectoría que varían entre el 20% y el 100%, y los descuentos por convenio de jóvenes a la E que alcanzan el 30%, Alianza Atenea Fest con descuento del 30%. Estas opciones de descuento buscan facilitar el acceso a la educación superior en la UGC y beneficiar a los estudiantes.

Adicionalmente, la Universidad ofrece descuentos autorizados del 7% en las matrículas gracias a convenios establecidos con diversas entidades como Cafam, Colsubsidio, Compensar, Cooptrais, Coomeva (tanto para pregrado como posgrado), Caja de Retiro de las Fuerzas Militares, Juriscoop, Fondo Nacional del Ahorro, Aduc Campesinos, Casur y Cagén, miembros de la fuerza pública, Procuraduría General de la Nación, egresados del Sena, Dirección Ejecutiva de la Justicia Penal Militar y Policial, Presidencia de la República, Alcaldía de Cota, Cundinamarca Más Profesional, Secretaría Distrital de Gobierno, Universidad La Gran Colombia (descuentos para hermanos, padres e hijos), hijos de egresados, egresados del Liceo Julio César García, comunidades afrocolombianas, egresados de la UGC y funcionarios de la Rama Judicial, entre otros.

Estos convenios fortalecen la estrategia de atraer nuevos estudiantes y mantener a los actuales. Sin embargo, en contraposición, reducen el valor de los ingresos en los estados financieros.

En la Universidad La Gran Colombia, la calidad es cultura, la acreditación nuestro reto y la excelencia nuestro compromiso.



## Nota 18. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y DE OPERACIÓN

Los gastos de administración y operación son aquellos necesarios para gestionar la Universidad y mantener sus operaciones diarias. Por otro lado, los costos de servicios educativos están directamente relacionados a recursos necesarios para cumplir con la misión.

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
GASTOS	51.595.989.727	51.866.478.138	-270.488.411	-0,52%
COSTOS DE TRANSFORMACION	44.929.807.939	48.309.368.512	-3.379.560.573	-7,00%
<b>GASTOS Y COSTOS DE OPERACIÓN</b>	<b>96.525.797.666</b>	<b>100.175.846.650</b>	<b>-3.650.048.984</b>	<b>-3,64%</b>

Los gastos de administración y de operación de la Universidad ascendieron a \$96.525.797.666, frente a \$100.175.846.650 en 2024, lo que representa una disminución de \$3.650.048.984 (-3,64%).

Los gastos administrativos se ubicaron en \$51.595.989.727, mostrando una leve reducción del 0,52% respecto al año anterior. Esta variación refleja un control en los desembolsos relacionados con la gestión institucional. Por su parte, los costos de transformación, que corresponden a los recursos destinados directamente a la prestación de los servicios educativos y al desarrollo de las actividades académicas, alcanzaron los \$44.929.807.939, frente a \$48.309.368.512 en 2024, evidenciando una disminución de \$3.379.560.573 (-7,00%)

Los gastos de administración la Universidad ascendieron a \$51.595.989.727, frente a \$51.866.478.138 en 2024, lo que representa una disminución de \$270.488.411 (-1%). A continuación, se presenta el desglose de los gastos de administración y operación:

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>DE ADMINISTRACION Y OPERACION</b>	<b>44.890.701.447</b>	<b>45.305.635.425</b>	<b>-414.933.978</b>	<b>-1%</b>
SUELDOS Y SALARIOS	19.492.504.517	20.764.944.088	-1.272.439.571	-6%
CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	353.119.871	804.166.809	-451.046.938	-56%
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	4.432.792.695	4.742.713.162	-309.920.467	-7%
APORTES SOBRE LA NOMINA	921.085.000	985.468.500	-64.383.500	-7%
PRESTACIONES SOCIALES	5.489.605.610	6.223.212.805	-733.607.195	-12%
GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	1.619.692.462	1.136.464.427	483.228.035	43%
GENERALES	10.452.423.297	8.937.024.385	1.515.398.912	17%
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	2.129.477.995	1.711.641.249	417.836.746	24%
<b>DETERIORO, DEPRECIACIONES, AGOTAMIENTO, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES</b>	<b>6.705.288.280</b>	<b>6.560.842.713</b>	<b>144.445.567</b>	<b>2%</b>
DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR	1.088.727.325	82.059.744	1.006.667.581	1227%
DETERIORO DE PRESTAMOS POR COBRAR	-7.575.883	911.832.345	-919.408.228	100%
DEPRECIACION DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	2.075.596.544	2.396.121.943	-320.525.400	-13%
DEPRECIACION DE PROPIEDADES DE INVERSION	55.728.505	61.428.878	-5.700.374	-9%
AMORTIZACION ACTIVOS INTANGIBLES	3.492.811.789	3.109.399.802	383.411.987	12%
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>51.595.989.727</b>	<b>51.866.478.138</b>	<b>-270.488.411</b>	<b>-1%</b>

acreditación nuestro reto y la excelencia nuestro compromiso.



Dentro de este rubro, los **suelos y salarios** se ubicaron en \$19.492.504.517, con una reducción del 6% respecto al año anterior, reflejando ajustes en la planta de personal y racionalización de cargas laborales. Los aportes sobre la nómina y las prestaciones sociales también disminuyeron en 7% y 12%, respectivamente, en línea con la reducción de la masa salarial.

Las **contribuciones imputadas** se redujeron en 56%, mientras que las **contribuciones efectivas** bajaron en 7%, evidenciando menor carga por aportes obligatorios. En contraste, los **gastos de personal diversos** aumentaron en 43%, por gastos extraordinarios asociados al personal.

Los **gastos generales de administración** alcanzaron \$10.452.423.297, frente a \$8.937.024.385 en 2024, lo que representa un incremento de \$1.515.398.912 (17%). Dentro de este rubro, el gasto más representativo corresponde a vigilancia y seguridad, con \$3.330.811.526, para garantizar la protección de las instalaciones y la comunidad universitaria. También se destacan los desembolsos en energía eléctrica, que ascendieron a \$693.884.637, y en publicidad, propaganda y promoción, con \$739.389.806.

Cabe destacar que durante el año 2025, la Universidad destinó recursos significativos en **honorarios** y contratos de servicios profesionales por \$971.916.584, con una marcada concentración en la sede de Bogotá. Allí se destacan, principalmente, los contratos de Villavicencio, donde sobresale el pago a *Henry Ladino González, por \$240.499.996 en promoción y desarrollo del portafolio institucional, complementado con \$128.940.771 por arrendamiento de inmueble, lo que representa un desembolso total superior a \$369 millones en esa sede*; los pagos al Revisor Fiscal Óscar de Jesús Hernández Virviescas, por \$190.750.800, a *Carlos Ariel Salazar Vélez, por \$82.824.421 en asesoría laboral, a Jorge Eliecer Mosquera Trejos, por \$50.000.000 en servicios jurídicos para procesos laborales*. También, en otra línea, se registraron desembolsos a la Fundación Social de Apoyo a las Comunidades y Regiones, por \$60.000.000 para la modificación del Plan de Regularización y Manejo (PRM) en Chapinero, y a Studio TV Video Ltda., por \$45.701.950 en la migración de señal TDT de Teleamiga.

Se registraron además gastos en **seguros** de administración y todo riesgo, que en conjunto sumaron más de \$359 millones, destinados a la cobertura de riesgos patrimoniales y operativos; materiales y suministros, edificaciones, maquinaria y equipo, muebles y enseres, equipos de comunicación y transporte, que en conjunto superaron los \$1.000 millones, reflejando inversiones en mantenimiento y soporte de la infraestructura física y tecnológica.

Finalmente, se incluyen partidas menores pero necesarias para la operación, como papelería, fotocopias, publicaciones, agasajos y recepciones, viajes administrativos y transporte, que en su conjunto contribuyen al funcionamiento cotidiano de la Universidad.

En conclusión, los gastos generales muestran un crecimiento frente al año anterior, explicado por mayores desembolsos en seguridad, energía, publicidad y servicios profesionales.

En la Universidad La Gran Colombia, la calidad es cultura, la acreditación nuestro reto y la excelencia nuestro compromiso.



## Nota 19. COSTOS SERVICIOS EDUCATIVOS

Durante el ejercicio 2025, los costos de transformación asociados a la prestación de servicios educativos ascendieron a \$44.929.807.939, frente a \$48.309.368.512 en 2024, lo que representa una disminución de \$3.379.560.573 (-7%).

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>COSTOS DE TRANSFORMACION</b>	<b>44.929.807.939</b>	<b>48.309.368.512</b>	<b>-3.379.560.573</b>	<b>-7%</b>
EDUCACION FORMAL - MEDIA ACADEMICA	507.837.427	414.755.290	93.082.138	22%
EDUCACION FORMAL - SUPERIOR - FORMACION PROFESIONAL	31.507.056.460	35.120.519.254	-3.613.462.795	-10%
EDUCACION FORMAL - SUPERIOR - POSTGRADO	5.883.177.022	5.706.692.423	176.484.598	3%
EDUCACION FORMAL - INVESTIGACION	3.691.511.416	4.172.539.563	-481.028.148	-12%
EDUCACION NO FORMAL - FORMACION EXTENSIVA	3.340.225.615	2.894.861.982	445.363.633	15%

Esta reducción se traduce en una optimización de recursos y una mejora en la eficiencia operativa dentro de la Universidad. La disminución absoluta en estos costos fue considerable, lo que indica un enfoque estratégico en la racionalización de gastos relacionados con la docencia. A continuación, se detalla la variación:

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>COSTOS DE TRANSFORMACION</b>	<b>44.929.807.939</b>	<b>48.309.368.512</b>	<b>-3.379.560.573</b>	<b>-7%</b>
<b>EDUCACION FORMAL - MEDIA ACADEMICA</b>	<b>507.837.427</b>	<b>414.755.290</b>	<b>93.082.138</b>	<b>22%</b>
GENERALES	28.254.110	18.178.491	10.075.620	55%
SUELDOS Y SALARIOS	297.851.658	243.925.152	53.926.506	22%
CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	394.982	457.302	-62.320	-14%
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	87.843.346	79.157.012	8.686.334	11%
APORTES SOBRE LA NOMINA	15.860.700	13.400.200	2.460.500	18%
PRESTACIONES SOCIALES	69.672.631	58.233.133	11.439.498	20%
GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	7.960.000	1.404.000	6.556.000	467%
<b>EDUCACION FORMAL - SUPERIOR - FORMACION PROFESIONAL</b>	<b>31.507.056.460</b>	<b>35.120.519.254</b>	<b>-3.613.462.795</b>	<b>-10%</b>
GENERALES	3.872.119.036	3.320.427.902	551.691.134	17%
SUELDOS Y SALARIOS	15.580.650.285	18.303.159.640	-2.722.509.355	-15%
CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	28.170.046	134.565.519	-106.395.473	-79%
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	4.375.991.154	5.008.443.959	-632.452.805	-13%
APORTES SOBRE LA NOMINA	816.972.300	967.265.841	-150.293.541	-16%
DEPRECIACION Y AMORTIZACION	1.761.121.284	1.608.969.794	152.151.490	9%
IMPUESTOS	927.592.616	1.006.847.562	-79.254.946	-8%
PRESTACIONES SOCIALES	3.570.722.508	4.275.830.796	-705.108.288	-16%
GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	573.717.230	495.008.242	78.708.988	16%
<b>EDUCACION FORMAL - SUPERIOR - POSTGRADO</b>	<b>5.883.177.022</b>	<b>5.706.692.423</b>	<b>176.484.598</b>	<b>3%</b>
GENERALES	886.008.042	438.821.708	447.186.334	102%
SUELDOS Y SALARIOS	3.090.208.413	3.288.281.776	-198.073.363	-6%
CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	4.920.980	1.044.378	3.876.602	371%
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	911.644.283	998.552.077	-86.907.794	-9%
APORTES SOBRE LA NOMINA	170.454.600	178.000.870	-7.546.270	-4%
DEPRECIACION Y AMORTIZACION	85.396.694	48.113.647	37.283.047	77%
IMPUESTOS	19.172.729	14.015.877	5.156.853	37%
PRESTACIONES SOCIALES	696.776.995	739.862.091	-43.085.096	-6%
GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	18.594.285		18.594.285	
<b>EDUCACION FORMAL - INVESTIGACION</b>	<b>3.691.511.416</b>	<b>4.172.539.563</b>	<b>-481.028.148</b>	<b>-12%</b>
GENERALES	509.558.804	469.338.069	40.220.735	9%
SUELDOS Y SALARIOS	2.028.732.403	2.318.120.980	-289.388.577	-12%
CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	5.196.886	41.489.421	-36.292.535	-87%



CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	546.456.574	644.477.015	-98.020.441	-15%
APORTES SOBRE LA NOMINA	107.207.200	126.079.677	-18.872.477	-15%
DEPRECIACION Y AMORTIZACION	637.256	2.440.508	-1.803.252	-74%
IMPUESTOS	360.974	272.568	88.405	32%
PRESTACIONES SOCIALES	488.441.318	567.086.725	-78.645.407	-14%
GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	4.920.001	3.234.600	1.685.401	52%
<b>EDUCACION NO FORMAL - FORMACION EXTENSIVA</b>	<b>3.340.225.615</b>	<b>2.894.861.982</b>	<b>445.363.633</b>	<b>15%</b>
MATERIALES	79.880.781	8.597.273	71.283.508	100%
GENERALES	1.161.689.482	467.760.370	693.929.112	148%
SUELDOS Y SALARIOS	1.314.890.104	1.502.522.623	-187.632.519	-12%
CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	1.067.981	1.491.970	-423.989	-28%
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	361.617.202	427.552.103	-65.934.901	-15%
APORTES SOBRE LA NOMINA	69.516.800	81.187.712	-11.670.912	-14%
DEPRECIACION Y AMORTIZACION	13.817.566	9.770.335	4.047.232	41%
IMPUESTOS	20.171.621	16.432.324	3.739.298	23%
PRESTACIONES SOCIALES	296.969.324	341.718.528	-44.749.204	-13%
GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	20.604.753	37.828.745	-17.223.992	-46%

Los *costos de servicios educativos* en la educación media académica fueron de \$507.837.427, superiores en \$93.082.138 respecto a 2024, lo que significa un incremento del 22%. El aumento se explica por mayores gastos en sueldos y salarios, prestaciones sociales y apoyos diversos al personal.

En educación formal, pregrado, se concentró la mayor parte de los costos, con \$31.507.056.460. Sin embargo, este rubro se redujo en \$3.613.462.795, equivalente a un 10% menos frente al año anterior. La disminución se originó principalmente en sueldos y salarios, prestaciones sociales y contribuciones obligatorias, mientras que los gastos generales mostraron un crecimiento importante.

En educación formal, posgrados, los costos fueron de \$5.883.177.022, con un aumento de \$176.484.598, es decir, un 3% más que en 2024. El crecimiento se explica por mayores gastos generales e impuestos, aunque los costos de personal presentaron reducciones moderadas.

En educación formal, investigación, se registraron \$3.691.511.416, con una disminución de \$481.028.148, lo que equivale a un 12% menos frente al año anterior. Esta reducción se concentró en sueldos y salarios, contribuciones obligatorias y prestaciones sociales.

Finalmente, en educación no formal, formación extensiva, los costos alcanzaron \$3.340.225.615, con un incremento de \$445.363.633, equivalente a un 15% más.

El crecimiento se explica por mayores gastos generales y materiales, aunque los costos de personal se redujeron, en contraposición al aumento en los ingresos de este tipo de programas.

## Nota 20. INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS

Los movimientos financieros en la Universidad dan lugar a ingresos y gastos, los cuales varían según la naturaleza y el propósito de cada transacción. A continuación, se presenta un resumen de la dinámica financiera que tuvo lugar durante el año 2025:

En la Universidad La Gran Colombia, la calidad es cultura, la acreditación nuestro reto y la excelencia nuestro compromiso.



## Ingresos Financieros

Durante el ejercicio 2025, los ingresos financieros de la Universidad ascendieron a \$1.699.817.213, frente a \$2.714.768.852 en 2024, lo que representa una disminución de \$1.014.951.640 (-37,4%).

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>1.699.817.213</b>	<b>2.714.768.852</b>	<b>-1.014.951.640</b>	<b>-37,39%</b>
INTERESES SOBRE DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	1.333.495.241	1.672.810.249	-339.315.007	-20,28%
INTERESES SOBRE DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	1.333.495.241	1.672.810.249	-339.315.007	-20,28%
<b>GCIA POR VALORACION DE INV DE ADM DE LIQUIDEZ A VR DE MERCADO CON CAMBIOS EN RES</b>	<b>60.905.030</b>	<b>45.432.653</b>	<b>15.472.377</b>	<b>34,06%</b>
ACCIONES	60.905.030	45.432.653	15.472.377	34,06%
<b>RENDIMIENTO EFECTIVO DE CUENTAS POR COBRAR A COSTO AMORTIZADO</b>	<b>151.276.502</b>	<b>920.294.942</b>	<b>-769.018.440</b>	<b>-83,56%</b>
RENDIMIENTO EFECTIVO DE CUENTAS POR COBRAR CARTERA A COSTO AMORTIZADO	125.770.585	891.232.025	-765.461.440	-85,89%
RENDIMIENTO EFECTIVO DE CUENTAS POR COBRAR EMPLEADOS A COSTO AMORTIZADO	25.505.917	29.062.916	-3.557.000	-12,24%
<b>INTERESES DE MORA</b>	<b>35.658.363</b>	<b>25.331.450</b>	<b>10.326.913</b>	<b>40,77%</b>
INTERESES DE MORA	35.658.363	25.331.450	10.326.913	40,77%
<b>OTROS INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>118.144.378</b>	<b>49.724.145</b>	<b>68.420.233</b>	<b>137,60%</b>
OTROS INGRESOS FINANCIEROS	4.178.319	3.642.844	535.475	14,70%
INTERESES CORRIENTES	113.966.059	46.081.301	67.884.758	147,32%
<b>AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO</b>	<b>337.699</b>	<b>1.175.415</b>	<b>-837.716</b>	<b>100,00%</b>

Los intereses sobre depósitos en instituciones financieras fueron de \$1.333.495.241, inferiores en \$339.315.007 respecto a 2024, lo que refleja una menor rentabilidad de los saldos líquidos mantenidos en cuentas corrientes, de ahorro y CDT. La ganancia por valoración de inversiones de liquidez a valor razonable ascendió a \$60.905.030, superior en \$15.472.377 frente al año anterior, mostrando un mejor comportamiento de los instrumentos financieros de corto plazo.

Los rendimientos efectivos de cartera a costo amortizado se redujeron drásticamente, pasando de \$920.294.942 en 2024 a \$151.276.502 en 2025, lo que representa una disminución de \$769.018.440 (-83,6%). Dentro de este rubro, la cartera estudiantil y de empleados reflejó menor recuperación de intereses.

Se registraron ingresos por \$35.658.363, superiores en \$10.326.913 respecto al año anterior, lo que evidencia un mayor reconocimiento de intereses por incumplimientos en cartera. Al mismo tiempo, los otros ingresos financieros alcanzaron \$118.144.378, con un incremento de \$68.420.233 (+137,6%), reflejando diversificación en fuentes de ingresos financieros adicionales.

## Gastos Financieros

Durante el ejercicio 2025, los gastos financieros de la Universidad ascendieron a \$867.215.103, frente a \$336.055.463 en 2024, lo que representa un incremento de 158%.



	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>867.215.103</b>	<b>336.055.463</b>	<b>531.159.640</b>	<b>158%</b>
COMISIONES	186.779.730	178.775.974	8.003.757	4%
AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO FINANCIEROS	48.864	4.415	44.449	1007%
FINANCIEROS	680.386.509	157.275.074	523.111.435	333%

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>OTROS GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>195.581.610</b>	<b>17.158.579</b>	<b>178.423.032</b>	<b>1040%</b>
GASTOS BANCARIOS	9.702.309	15.544.848	-5.842.538	-38%
INTERESES	185.879.301	1.613.731	184.265.570	11419%

Este aumento se explica principalmente por los mayores gastos financieros ya que la Universidad reconoció pérdidas financieras derivadas de la valorización de instrumentos derivados con fines de cobertura y de la medición inicial de cuentas por cobrar a costo amortizado por valor de \$484.804.899, adicionalmente aquellos derivados del acuerdo estratégico suscrito con el ICETEX, que implicó una contribución significativa durante el año, así como por los costos asociados a la operación bancaria, entre ellos el gravamen a los movimientos financieros (4x1000), comisiones y otros cargos vinculados a la salida de recursos desde las cuentas institucionales. Adicionalmente, se registraron incrementos en otros gastos financieros e intereses, mientras que los gastos bancarios se redujeron levemente. En conjunto, la estructura de gastos financieros refleja una presión creciente sobre la rentabilidad institucional, derivada tanto de compromisos estratégicos como de la gestión diaria de liquidez.

## Nota 21. OTROS INGRESOS

El rubro de otros ingresos para el 31 de diciembre de En el ejercicio 2025, la Universidad registró otros ingresos por \$3.250.573.197, frente a \$1.661.335.149 en 2024, lo que representa un incremento de \$1.589.238.048 (96%).

El crecimiento estuvo impulsado principalmente por las otras transferencias recibidas de entidades del Gobierno en el marco del Proyecto de Regalías, que ascendieron a \$1.220.523.409 y constituyen un ingreso extraordinario y no recurrente.

En segundo lugar, se destacan los ingresos diversos, que alcanzaron \$2.030.049.788, con un aumento del 22% respecto al año anterior. Dentro de este rubro sobresalen los arrendamientos operativos, que sumaron \$970.613.425, principalmente por inmuebles, y en menor medida por muebles. También se incluyen las ganancias por negociación y venta de activos no corrientes mantenidos para la venta, correspondientes a construcciones y edificaciones, que generaron \$406.862.410, frente a \$120.066.400 en 2024, con un incremento del 239%. Asimismo, se registraron indemnizaciones por siniestros por \$141.136.901, duplicando el valor del año anterior, y reintegros por \$183.499.489, superiores en 65% frente a 2024.

En la Universidad La Gran Colombia, la calidad es cultura, la acreditación nuestro reto y la excelencia nuestro compromiso.



Por su parte, los aprovechamientos sumaron \$312.265.235, mostrando una disminución del 44% respecto al año anterior, lo que refleja una caída de \$240.425.229 en este concepto.

En conjunto, los otros ingresos de 2025 reflejan un crecimiento significativo impulsado por las transferencias gubernamentales y la venta de activos institucionales, complementados por ingresos recurrentes como arrendamientos, indemnizaciones y reintegros.

## Nota 22. OTROS GASTOS

en los otros gastos se clasifican aquellos gastos no determinados en las otras categorías de gasto, entre ellos se encuentran las comisiones por servicios financieros, el ajuste por diferencia en cambio, y gastos diversos como lo son los impuestos asumidos, la pérdida por baja en cuentas de activos no financieros, las multas y sanciones, donaciones, entre otros.

El detalle de la cuenta se evidencia de la siguiente manera:

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>2.152.551.742</b>	<b>347.230.448</b>	<b>1.805.321.294</b>	<b>520%</b>
<b>COMISIONES</b>	<b>186.779.730</b>	<b>178.775.974</b>	<b>8.003.757</b>	<b>4%</b>
<b>AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO</b>	<b>48.864</b>	<b>4.415</b>	<b>44.449</b>	<b>1007%</b>
AJUSTE POR DIFERENCIA EN CUENTAS POR PAGAR	48.864	4.415	44.449	1007%
<b>GASTOS DIVERSOS</b>	<b>2.913.881.754</b>	<b>1.139.787.272</b>	<b>1.774.094.482</b>	<b>156%</b>
IMPUESTOS ASUMIDOS	9.181.960	10.505.846	-1.323.886	-13%
IMPUESTOS ASUMIDOS	9.181.960	10.505.846	-1.323.886	-13%
<b>PERDIDA POR BAJA EN CUENTAS DE ACTIVOS NO FINANCIEROS</b>	<b>53.825.731</b>	<b>246.975.456</b>	<b>-193.149.725</b>	<b>-78%</b>
RETIRO DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	53.825.731	239.806.024	-185.980.293	-78%
RETIRO DE OTROS ACTIVOS	53.825.731	2.170.432	51.655.299	100%
PERDIDA POR SINIESTRO	53.825.731	4.999.000	48.826.731	100%
<b>MULTAS Y SANCIONES</b>	<b>109.558.487</b>	<b>46.137.340</b>	<b>63.421.147</b>	<b>137%</b>
DEMANDAS LABORALES	108.032.937	45.166.910	62.866.027	139%
MULTAS, SANCIONES Y LITIGIOS	1.525.550	970.430	555.120	57%
<b>OTROS GASTOS DIVERSOS</b>	<b>2.741.315.576</b>	<b>836.168.631</b>	<b>1.905.146.945</b>	<b>228%</b>
OTROS COSTOS Y GASTOS	12.374.415	43.562.112	-31.187.697	-72%
DONACIONES	761.330.012	792.556.824	-31.226.812	-4%
OTROS GASTOS ASUMIDOS	898.001	49.695	848.306	1707%
ESTUDIOS Y PROYECTOS	1.966.713.148	-	1.966.713.148	

En el ejercicio 2025, la Universidad registró otros gastos por \$2.152.551.742, frente a \$347.230.448 en 2024, lo que representa un incremento de \$1.805.321.294 (520%).

El aumento estuvo determinado principalmente por los gastos diversos, que alcanzaron \$2.913.881.754, frente a \$1.139.787.272 en 2024, con una variación absoluta de \$1.774.094.482 (156%). Dentro de este rubro se incluye la amortización del Proyecto Cumaral - Estudios y Proyectos, que ascendió a \$1.966.713.148 y no tuvo registro en 2024.



Este gasto extraordinario constituye el rubro más relevante dentro de la variación y explica en gran medida el incremento de otros gastos en el ejercicio.

En segundo lugar, se destacan las multas y sanciones por \$109.558.487 con las demandas laborales por \$108.032.937, con incrementos superiores al 130%, reflejando contingencias legales que impactaron los resultados.

Por su parte, la pérdida por retirada en cuentas de activos no financieros fue de \$53.825.731, frente a \$246.975.456 en 2024, mostrando una disminución del 78%. Los impuestos asumidos se redujeron levemente a \$9.181.960 (-13%), mientras que las comisiones se mantuvieron estables en \$186.779.730 (4%). Finalmente, se registraron ajustes menores por diferencia en cambio y cuentas por pagar, que aunque porcentualmente crecieron más de 1000%, su impacto absoluto fue irrelevante en el total.

## Nota 23. TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES

### TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES - INGRESOS

En 2024, los ingresos por transferencias y subvenciones netas de la Universidad ascendieron a \$1.385.771.099, resultado del balance entre los ingresos y los gastos por donaciones durante el año.

INGRESOS POR TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>SUBVENCIONES</b>	<b>335.536.157</b>	<b>2.178.329.947</b>	<b>1.842.793.790</b>	<b>-84,6%</b>
<b>DONACIONES</b>	<b>10.211.480</b>	<b>2.178.329.947</b>	<b>2.168.118.467</b>	<b>-99,5%</b>
DONACIONES	10.211.480	2.178.329.947	2.168.118.467	-100%
<b>BIENES, DERECHOS Y RECURSOS EN EFECTIVO PROCEDENTES DE ENTIDADES</b>	<b>271.368.531</b>	<b>78.329.947</b>	<b>-193.038.584</b>	<b>246,4%</b>
BIENES, DERECHOS Y RECURSOS EN EFECTIVO PROCEDENTES DE ENTIDADES	271.368.531	78.329.947	-193.038.584	246%
<b>BIENES, DERECHOS Y RECURSOS EN EFECTIVO PROCEDENTES DEL SECTOR PRIVADO</b>	<b>53.956.146</b>	<b>2.100.000.000</b>	<b>2.046.043.854</b>	<b>-97,4%</b>
<b>BIENES PROCEDENTES DEL SECTOR PRIVADO</b>	<b>53.956.146</b>	<b>2.100.000.000</b>	<b>2.046.043.854</b>	<b>-97,4%</b>
RECURSOS EN EFECTIVO PROCEDENTES DEL SECTOR PRIVADO	53.956.146	2.100.000.000	2.046.043.854	-97%

En el ejercicio 2025, la Universidad recibió ingresos provenientes de transferencias, subvenciones y donaciones por \$335.536.157, frente a \$2.178.329.947 en 2024, lo que representa una disminución de \$1.842.793.790 (-85%).

El ICETEX legalizó recursos por \$260.000.000, destinados a proyectos de multilingüismo e internacionalización de saberes ancestrales, beneficiando a las facultades de Ciencias de la Educación y Ciencias Económicas y Empresariales. CONSORTIA SAS aportó \$11.368.531 en el marco de un convenio de cooperación para el acceso a bases de datos académicas internacionales (Oxford University Press, Taylor Francis, Springer, Elsevier, Sage y ORCID Colombia), fortaleciendo la investigación y el acceso a información científica.



La empresa ATLANTA – Cía. de Vigilancia Privada Ltda. realizó dos donaciones diferenciadas: Una en Armenia, un aporte de \$53.956.146 de un servicio de instalación de cámaras, registrado como ingreso en el estado de resultados. Una en Bogotá, realizada en especie de \$366.572.658, consistente en equipos y medios tecnológicos (videoproyectores, televisores, micrófonos, grabadoras, cámaras web, trípodes, computadores e impresoras), registrada directamente en el patrimonio institucional bajo “Otras participaciones en el patrimonio”.

Se recibieron Donaciones individuales menores de administrativos, estudiantes, docentes y terceros, por un total de \$10.211.480, destinados a actividades pastorales, comunitarias y formativas. Así:

IDENTIFICACION	NOMBRE	VALOR
79703877	CARLOS MAURICIO CARDENAS MENDEZ	1.041.480
86009517	EISON GAITAN	2.000.000
19229766	MARCO TULIO CALDERON PEÑALOZA	4.000.000
1002524963	YASBLEYDI JOHANA COCA GONZÁLEZ	150.000
1002681991	CELI LILIANA ANGELICA	150.000
1010209419	PAOLA ERAZO RAMIREZ	50.000
1010227219	LOZANO LUISA FERNANDA	150.000
1011106028	DANNA SOFIA FERNANDEZ CANTO	50.000
1014199287	RAMIREZ FERNEY MANUEL	150.000
1014483926	JUAN DAVID VARGAS DUARTE	50.000
1019998010	MARIA PAULA ARCHILA GOMEZ	50.000
1022947649	PAULA MADELEYN CUELLAR BEJARANO	50.000
1023374147	URQUIJO CRISTIAN MAURICIO	150.000
1025146819	MATEUS SAMUEL FELIPE	150.000
1027528400	CHACON DIEGO ALEJANDRO	50.000
1028492564	CUBIDES ANA MARIA	150.000
1030595535	MUÑOZ YURY MAYERLY	150.000
1085931817	CHAMORRO RUBEN DARIO	150.000
41651999	GILMA GUERRA HERRERA	1.520.000
<b>TOTAL</b>		<b>10.211.480</b>

#### GASTOS POR DONACIONES

Durante el ejercicio 2025, la Universidad destinó recursos a diferentes entidades externas como parte de su compromiso social y comunitario. Estas donaciones, registradas como gasto se detallan a continuación:

IDENTIFICACION	NOMBRE	VALOR
830080615	FUNDACION ICTUS	732.386.726
830086601	FUNDACION BANCO ARQUIDIOCESANO DE ALIMENTOS	14.643.286
860026160	PARROQUIA LA CATEDRAL DE BOGOTÁ	120.000
900119372	FUNDACION ETICA MUNDIAL	14.000.000
<b>TOTAL DONACIONES GASTO 2024</b>		<b>761.330.012</b>

El gasto por donaciones se mantuvo relativamente estable frente al año anterior, con una ligera reducción del 4%. La Fundación ICTUS concentró la mayor parte de los recursos, mostrando la prioridad institucional en apoyar sus programas. Estos aportes reflejan el compromiso con diferentes proyectos sociales.

En la Universidad La Gran Colombia, la calidad es cultura, la acreditación nuestro reto y la excelencia nuestro compromiso.



## Nota 24. RESULTADO INTEGRAL

Al cierre del 31 de diciembre de 2025, la Universidad presentó un resultado integral negativo de \$5.855.836.262, frente a la utilidad integral de \$5.155.621.365 registrada en 2024. Esta variación representa una disminución de \$11.011.457.627 (-213,58%), reflejando un año con menores ingresos educativos, mayores gastos extraordinarios.

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
Ventas de Servicios Educativos	103.157.399.499	109.359.489.799	-6.202.090.300	-5,67%
Devoluciones, rebajas y descuentos en venta de servicios (db)	13.992.267.805	14.187.569.556	-195.301.751	-1,38%
<b>INGRESOS NETOS</b>	<b>89.165.131.694</b>	<b>95.171.920.243</b>	<b>-6.006.788.549</b>	<b>-6,31%</b>
Gastos de administración y operación	51.595.989.727	51.866.478.138	-270.488.411	-0,52%
Costos de servicios educativos	44.929.807.939	48.309.368.512	-3.379.560.573	-7,00%
<b>GASTOS Y COSTOS DE OPERACIÓN</b>	<b>96.525.797.666</b>	<b>100.175.846.650</b>	<b>-3.650.048.984</b>	<b>-3,64%</b>
<b>RESULTADO DE ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN</b>	<b>-7.360.665.972</b>	<b>-5.003.926.407</b>	<b>-2.356.739.565</b>	<b>47,10%</b>
Ingresos financieros	1.699.817.213	2.714.768.852	-1.014.951.640	-37,39%
Gastos financieros	867.215.103	336.055.463	531.159.640	158,06%
<b>RESULTADO FINANCIERO NETO</b>	<b>832.602.110</b>	<b>2.378.713.390</b>	<b>-1.546.111.279</b>	<b>-65,00%</b>
Subtotal Otros Ingresos	3.250.573.197	1.661.335.149	1.589.238.048	95,66%
Otros gastos	2.152.551.742	347.230.448	1.805.321.294	519,92%
<b>Excedente o (Déficit) del ejercicio</b>	<b>-5.430.042.407</b>	<b>-1.311.108.317</b>	<b>-4.118.934.091</b>	<b>314,16%</b>
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>				
Transferencias y Subvenciones (Ingresos)	335.536.157	2.178.329.947	-1.842.793.790	-84,60%
Donaciones (Gastos)	761.330.012	792.556.824	-31.226.812	-3,94%
Ajuste de beneficios de empleados a largo plazo	-	5.080.956.559	-5.080.956.559	-100,00%
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL A 31 DE DICIEMBRE</b>	<b>-5.855.836.262</b>	<b>5.155.621.365</b>	<b>-11.011.457.628</b>	<b>-213,58%</b>

El resultado operacional del año 2025 pone de manifiesto una situación de presión financiera sostenida. La reducción en las ventas de servicios educativos, derivada principalmente de la disminución en la matrícula estudiantil, se tradujo en una caída de los ingresos netos. A este efecto se sumó el alto volumen en devoluciones y descuentos, que profundizó la pérdida de capacidad de generación de recursos ordinarios.

Si bien los costos directos de los servicios educativos mostraron una reducción, los gastos de administración y operación se mantuvieron prácticamente inalterados, lo que evidencia una estructura de gasto rígida y poco adaptable a la caída de ingresos. Rubros como personal, honorarios y arrendamientos requieren una evaluación detallada, pues representan una carga recurrente que limita la flexibilidad financiera de la institución.

El déficit operacional registrado refleja que los ingresos ordinarios no lograron cubrir los gastos y



costos de operación, generando un resultado negativo que compromete la sostenibilidad. En este contexto, se hace indispensable replantear estrategias institucionales como fortalecer la recuperación de cartera para mejorar la liquidez, optimizar los gastos administrativos y buscar nuevas fuentes de ingresos que permitan restablecer el equilibrio financiero y garantizar la estabilidad de largo plazo.

El resultado financiero neto se redujo de \$2.378.713.390 en 2024 a \$832.602.110 en 2025 (-65%), debido a menores ingresos financieros (\$1.699.817.213 en 2025 frente a \$2.714.768.852 en 2024) y mayores gastos financieros (\$867.215.103 en 2025 frente a \$336.055.463 en 2024).

En cuanto a los rubros extraordinarios, los otros ingresos crecieron de \$1.661.335.149 en 2024 a \$3.250.573.197 en 2025 (+95,66%), impulsados por regalías y venta de activos. Sin embargo, los otros gastos se dispararon de \$347.230.448 en 2024 a \$2.152.551.742 en 2025 (+519,92%), principalmente por la amortización del Proyecto Cumaral.

#### RESULTADO INTEGRAL A 31 DE DICIEMBRE

2025	ARMENIA	BOGOTA	2025 UGC
INGRESOS UGC	28.365.787.200	66.085.271.061	94.451.058.261
GASTOS Y COSTOS DE OPERACIÓN UGC	25.992.331.997	74.314.562.526	100.306.894.523
EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO UGC	<b>2.373.455.203</b>	<b>- 8.229.291.466</b>	<b>- 5.855.836.262</b>

2024	ARMENIA	BOGOTA	2024 UGC
INGRESOS UGC	23.328.347.279	83.478.963.472	106.807.310.751
GASTOS Y COSTOS DE OPERACIÓN UGC	24.039.629.359	77.612.060.026	101.651.689.385
EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO UGC	<b>- 711.282.080</b>	<b>5.866.903.445</b>	<b>5.155.621.365</b>

En la sede Armenia, el resultado fue positivo, con un excedente de \$2.373.455.203, mientras que en Bogotá se registró un déficit de \$8.229.291.466, que determinó el balance consolidado negativo.

El flujo de efectivo se vio tensionado, aunque se recibieron recursos extraordinarios por la venta de activos, se hace indispensable diversificar las fuentes de ingreso y asegurar que la operación ordinaria sea capaz de sostener las obligaciones corrientes sin recurrir a medidas excepcionales.

En conjunto, las revelaciones muestran que la Universidad enfrentó un año de alta presión financiera y operativa, con un resultado integral negativo que impacta el patrimonio institucional. Sin embargo, la situación también abre la oportunidad de replantear la estructura de ingresos y gastos, fortalecer la recuperación de cartera y optimizar la gestión administrativa, con el fin de asegurar la sostenibilidad y estabilidad de largo plazo.

**EDNA RUTH MUÑOZ DURÁN**

Contador Público

TP 70207T

(Ver certificación adjunta)

En la Universidad La Gran Colombia, la calidad es cultura, la acreditación nuestro reto y la excelencia nuestro compromiso.



**LOS SUSCRITOS REPRESENTANTE LEGAL Y CONTADOR PÚBLICO**

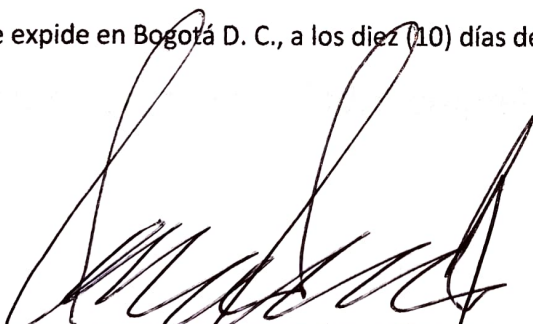
**DE LA UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA NIT. 860.015.685-0**


**CERTIFICAN QUE:**

Las afirmaciones contenidas en los Estados Financieros por el año terminado al 31 de diciembre de 2025, que incluyen el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultado Integral, Estado de Flujo de Efectivo y Estado de Cambios en el Patrimonio, se elaboraron con base en las NCIF para Pymes (Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia para Pymes). Estas afirmaciones han sido tomadas fielmente de los libros de contabilidad y antes de poner estos estados a su disposición y de terceros, hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Los activos y pasivos de la Universidad existen y las transacciones registradas se han efectuado en el año correspondiente.
2. Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.
3. Los activos representan derechos obtenidos y los pasivos representan obligaciones a cargo de la Universidad.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por los importes apropiados.
5. Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.

Se expide en Bogotá D. C., a los diez (10) días del mes de febrero de 2026.

  
**MARCO TULIO CALDERÓN PEÑALOZA**  
Representante Legal

  
**EDNA RUTH MUÑOZ DURÁN**  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 70207-T